



La Fondation pour la conservation du saumon atlantique  
**RAPPORT ANNUEL 2023**

# TABLE DES MATIÈRES

## Rapport annuel de 2023

En mémoire

<b>Message du président</b> .....	1
<b>Rapport du directeur général</b> .....	2
Introduction .....	3
Mission et objectifs de la Fondation .....	4
<b>Objectifs de la Fondation 2023</b> .....	6
<b>Profils des projets</b>	
Terre-Neuve-et-Labrador .....	10
Québec .....	11
Nouveau-Brunswick .....	12
Nouvelle-Écosse .....	13
Île-du-Prince-Édouard .....	14
Interprovincial .....	15
<b>État des subventions</b> .....	16
<b>Résultats des vérifications</b> .....	23
<b>États financiers de 2023</b>	
Rapport des vérificateurs .....	24
État de la situation financière .....	25
<b>Bénévoles et personnel de la FCSA</b>	
Conseil d'administration et comités du conseil .....	27
Comités consultatifs .....	28
Profils des bénévoles 2023 .....	29
Modèle de la structure de la FCSA .....	32
<b>Partenaires en conservation</b> .....	33

# EN MÉMOIRE



Peter Joseph Cronin

(1952-2023)

Membre de longue date du comité consultatif scientifique, Peter a travaillé pendant près de 38 ans pour la province du Nouveau-Brunswick, la plupart du temps en tant que biologiste des pêches. Il a aimé travailler sur les rivières, les lacs et les cours d'eau de la province pour gérer les espèces de poissons résidents et leurs habitats, ainsi que pour développer et améliorer la pêche récréative en eaux froides et en eaux chaudes qu'ils soutiennent. Il s'est fait le porte-parole du saumon atlantique pendant de nombreuses années en contribuant à NASCO, au FCSA, au NBSC et à d'autres organisations.

# MESSAGE DU PRÉSIDENT

Ensemble, nous continuerons de défendre la cause de la conservation du saumon sauvage atlantique.

En réfléchissant au cheminement de la Fondation pour la conservation du saumon atlantique en 2023, je ressens beaucoup de fierté et de gratitude pour les progrès accomplis dans notre mission continue qui est de préserver l'espèce du saumon sauvage atlantique et de protéger les précieux bassins versants du Canada. Nous sommes heureux d'avoir poursuivi notre travail avec les groupes communautaires, organismes autochtones, chercheurs et autres personnes dévouées.

2023 était la deuxième année de notre vision stratégique, Croissance transformationnelle. Pendant cette récente année, nous avons solidifié la base établie durant les années précédentes. Nous avons consolidé nos démarches afin de répondre au besoin croissant de prendre des mesures pour conserver les bassins versants dans les régions que nous appuyons. Notre engagement envers l'amélioration nous a incités à bonifier nos stratégies de communication afin d'assurer proactivement un échange d'information et une sensibilisation accrue en menant diverses initiatives, entre autres les symposiums provinciaux sur le partenariat et notre Infolettre, La Rivière. Nous avons aussi intensifié nos relations et partenariats stratégiques, reconnaissant que la collaboration est d'une importance cruciale pour atteindre nos objectifs de conservation. En augmentant notre présence aux rencontres et en nous engageant activement avec les intervenants, nous avons renforcé notre réseau et nous poursuivons nos efforts pour accroître notre impact dans la région.

Nous sommes fiers d'avoir pu encore en 2023 attribuer d'importantes sommes pour soutenir les efforts de conservation entrepris par nos bénéficiaires-partenaires. Ce financement a été d'une importance primordiale pour répondre à l'urgence de prendre des mesures de conservation, au moment où nous relevons le défi d'assurer la survie du saumon atlantique. Cette espèce est d'une très grande importance culturelle et économique pour le Canada atlantique, le Québec et les communautés autochtones. Grâce au succès de notre plan financier à long terme, nous avons réussi à octroyer un total de 1,7 million de dollars à nos bénéficiaires-partenaires dévoués et inspirants, sans qui notre travail serait impossible.

Après dix-sept ans de fonctionnement, il est évident que le modèle de la FCSA est efficace et mène à des changements positifs. Toutefois, la dure réalité c'est que les besoins de conservation du saumon sauvage atlantique dépassent toujours notre capacité financière. Les demandes dépassent les sommes que nous pouvons octroyer chaque année. Tout en présentant un défi important, cette situation sert malgré tout de catalyseur d'innovation et de détermination.

Pour l'avenir, nous sommes déterminés à explorer les différentes solutions afin de combler cette lacune, que ce soit par un soutien gouvernemental accru, des commandites stratégiques ou autres



Honorable Rémi Bujold, P.C., C.M.  
président du conseil d'administration

mécanismes de financement innovateurs. Une priorité absolue est de protéger notre fonds de dotation tout en essayant de répondre aux besoins pressants de conservation de notre région. Nous espérons aussi qu'à mesure que nous avançons dans notre vision stratégique, la sensibilisation au programme et notre capacité de financement augmenteront pour appuyer les efforts de conservation du saumon sauvage atlantique dans les cinq provinces.

Pour conclure, je tiens à exprimer ma profonde gratitude à notre équipe dévouée ainsi qu'à nos précieux partenaires et nos partisans passionnés. Ensemble, nous continuerons de défendre la cause de la conservation du saumon sauvage atlantique, et d'assurer un avenir plus durable pour les générations à venir.

Merci de votre engagement indéfectible envers notre vision partagée.

A handwritten signature in dark ink, appearing to read 'Rémi Bujold'.

Hon. Rémi Bujold, P.C., C.M.  
président du conseil d'administration

# RAPPORT DU DIRECTEUR GÉNÉRAL

Continuer à bâtir sur dix-sept années d'efforts réussis de conservation du saumon atlantique.

Pour conclure la dix-septième année de fonctionnement de la Fondation pour la conservation du saumon atlantique, j'ai le plaisir de vous présenter notre rapport annuel de 2023. Ce document atteste du dévouement envers la conservation du saumon sauvage atlantique qui demeure solide au Canada atlantique et au Québec. Le début d'une nouvelle année organisationnelle est un moment propice pour réfléchir à nos réalisations, relever les défis et tracer une trajectoire vers une croissance continue.

Nous sommes fiers d'avoir pu distribuer 1,7 million de dollars en 2023, dont un montant de 1,5 million a été attribué pour soutenir les travaux essentiels de nos bénéficiaires-partenaires qui sont sur la ligne de front des travaux de conservation du saumon sauvage atlantique. Cette année, des fonds ont été octroyés à soixante-dix-sept projets scientifiques et de conservation dirigés par des groupes autochtones, des établissements d'enseignement, des associations communautaires et de conservation, entre autres. Les fonds que la Fondation a distribués de 2008 à 2023 atteignent donc une somme cumulative impressionnante de 14,2 millions de dollars, près de 70 millions de dollars provenant d'autres sources pour représenter un ratio de 5 : 1.

Tout en soutenant les efforts de conservation de ses bénéficiaires-partenaires, la FCSA a réalisé des progrès en 2023, ayant atteint d'autres étapes de la voie tracée par notre vision stratégique. Cette vision nous a servi de guide depuis son lancement en 2022, nous projetant vers un nouveau but et nous donnant une énergie renouvelée. Un élément central de nos démarches cette année a été un engagement continu à répondre à la demande croissante d'efforts de conservation dans notre région. Par nos alliances stratégiques et partenariats solidifiés, nous avons augmenté notre impact, invitant ainsi un nouveau dialogue, diffusant des connaissances, et favorisant une culture de responsabilité partagée dans nos milieux.

Grâce à l'avancement de nos travaux par notre engagement envers l'apprentissage continu et les partenariats, nous sommes demeurés diligents et nous nous sommes assurés que les projets financés par nous sont ceux prévus afin de bien répondre aux enjeux les plus pressants pour le saumon sauvage atlantique. À mesure que la Fondation élargit son influence et que le besoin de financement continue d'augmenter dans les cinq provinces desservies, nous sommes toujours fermement résolus à maintenir un processus juste et efficace d'étude des demandes et d'approbation des projets – la constance et la transparence dans les processus de sélection des subventions sont toujours une priorité.

J'aimerais encore une fois remercier tous ceux qui demandent du financement pour leur engagement inébranlable envers notre but partagé qui est de conserver cette importante espèce. Malgré nos meilleurs efforts, les besoins en conservation de notre région dépassent largement nos ressources financières actuelles. C'est la



Charline McCoy  
directrice générale

passion de nos partenaires qui nous pousse à chercher des solutions pour augmenter notre capacité financière et soutenir un plus grand nombre de projets importants cette année.

Je tiens à exprimer ma reconnaissance à chacun des partenaires, des commanditaires, des employés et des partisans de la FCSA pour leur dévouement indéfectible envers cette cause. Ensemble, nous ne sommes pas uniquement des gardiens du saumon sauvage atlantique. Nous protégeons un mode de vie, un héritage culturel et un avenir partagé. Je me réjouis de pouvoir poursuivre ce travail avec tous les intervenants avec détermination, résilience et une volonté inébranlable.

Charline McCoy  
directrice général

# RAPPORT ANNUEL 2023

Une source de financement permanente et efficace pour la conservation du saumon sauvage atlantique!

## Introduction

La Fondation pour la conservation du saumon atlantique est une source permanente de financement et de conseils sur la conservation qui appuie les groupes communautaires, les communautés autochtones, les chercheurs et autres organismes dans cinq provinces du Canada. Comptant seize ans d'expérience dans l'attribution de financement de projets de conservation, la Fondation est un élément établi et fiable de facilitation qui aide à améliorer la conservation du saumon atlantique sauvage dans les provinces atlantiques et au Québec.

Nous sommes pleinement conscients des nombreux défis que représente la conservation du saumon, et nous souscrivons pleinement à l'objectif à long terme d'atteindre des populations abondantes de saumon sauvage. C'est pourquoi nous tentons de faciliter les initiatives de conservation par des processus rigoureux afin d'assurer une utilisation judicieuse des fonds et d'obtenir des résultats pour les projets. Nous sommes fiers de notre approche de gestion qui est aussi conviviale.

La Fondation pour la conservation du saumon atlantique est un organisme caritatif sans but lucratif qui s'emploie à améliorer et à accroître la conservation des populations sauvages de saumon

atlantique et de leurs habitats à perpétuité. La Fondation est un organisme axé sur le bénévolat qui a commencé ses activités en février 2007. Les membres du conseil d'administration sont bénévoles, de même que tous les experts qui siègent aux six comités consultatifs qui se sont regroupés afin d'assurer une utilisation judicieuse du fonds fiduciaire pour qu'il réponde à ses objectifs en matière de conservation.

La Fondation a le double mandat d'investir les fonds en fiducie prudemment de façon à générer des revenus tout en protégeant le capital. Elle doit aussi veiller à ce que l'organisme soit bien géré afin de pouvoir fournir un financement sur une base permanente pour des projets de conservation admissibles au Canada atlantique et au Québec.

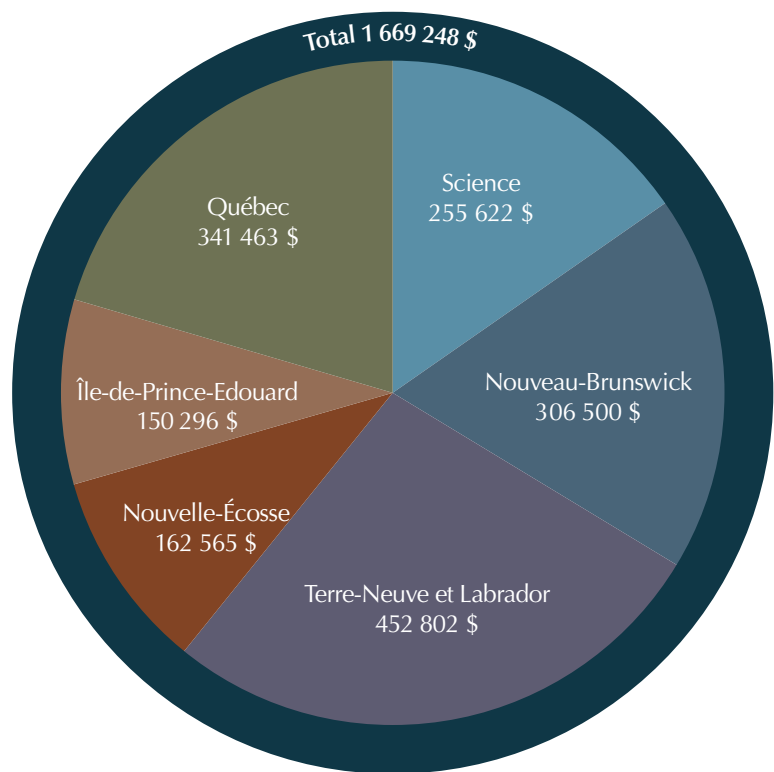
Un aspect important du modèle de la Fondation est l'inclusion d'experts bénévoles provenant de groupes de conservation, des organisations autochtones et des gouvernements fédéral et provinciaux dans toutes ses démarches consultatives. C'est un modèle de partenariat et d'inclusion qui est unique dans le secteur de la conservation. Le conseil d'administration de la Fondation compte activement sur les avis et les recommandations qui lui sont fournis par les six comités consultatifs techniques pour le guider dans ses travaux.

Le présent rapport annuel porte sur la dix-septième année de fonctionnement de la Fondation. En 2023, la Fondation a continué de miser sur la structure opérationnelle efficace qui a été établie à partir de 2007 pour appuyer et étendre les projets de conservation du saumon. Durant cette même année, la Fondation a également mené à bien sa seizième série de subventions pour appuyer des projets communautaires de conservation du saumon, et elle a lancé l'appel de propositions de 2024 dont la date de clôture était novembre 2023.

## Contexte

La Fondation pour la conservation du saumon atlantique a été créée par un groupe de bénévoles qui s'est constitué en un organisme sans but lucratif en 2005 afin de préparer un projet à l'intention du ministre des Pêches et des Océans. La Fondation proposait de prendre en charge la gestion du programme du Fonds de dotation pour le saumon atlantique. Ce fonds a été créé par le gouvernement du Canada comme source permanente de financement afin de contribuer à la conservation, au rétablissement et à la protection des populations sauvages de saumon atlantique et de leurs habitats au Canada atlantique et au Québec.

Le Fonds de dotation pour le saumon atlantique tenait compte et continue de tenir compte des demandes d'organismes de conservation, de groupes autochtones et de fonctionnaires qui voulaient une source de financement permanente pour



Les subventions approuvées en 2023

# RAPPORT ANNUEL 2023

Une source de financement permanente et efficace pour la conservation du saumon sauvage atlantique!

aider les organismes de bassin versant et les organismes communautaires travaillant sur diverses initiatives de conservation, d'amélioration et de surveillance des habitats des populations sauvages de saumon atlantique.

L'organisme créé à la suite de l'investissement fédéral a été structuré de façon à répondre aux objectifs suivants :

1. Être géré de façon indépendante du MPO par un organisme constitué en société;
2. Être un organisme caritatif;
3. Investir les fonds alloués et les détenir en fiducie;
4. Obtenir des contributions d'autres sources publiques et privées;
5. Offrir le programme à partir de l'intérêt généré par le capital;
6. Créer un partenariat avec les provinces, les groupes autochtones et les organismes communautaires bénévoles.

Ces objectifs ont été atteints avec beaucoup de succès et continuent d'orienter l'organisme et sa façon de mener des affaires. La FCSA fonctionne dans le milieu géographique et politique vaste et complexe axé sur l'état des stocks du Canada atlantique et du Québec. Pour gérer ces complexités, la Fondation compte sur des comités consultatifs d'experts inclusifs afin d'assurer une vaste participation valable et une transparence complète dans tous les processus.

En plus du rapport annuel et d'un plan d'activités annuel que la Fondation doit soumettre au ministre des Pêches et des Océans et de la Garde côtière canadienne, son rendement fait l'objet d'un examen périodique effectué par le Gouvernement du Canada. Une vérification de l'optimisation des ressources effectuée par le ministère des Pêches et des Océans a révélé que la Fondation représente un excellent rapport coût/avantages, présente des progrès mesurables pour plusieurs aspects, tout en étant grandement appuyée par ses bénéficiaires et autres intervenants qui s'intéressent à la conservation du saumon.

## Mission et objectifs de la Fondation

« de promouvoir la création d'un plus grand nombre de partenariats communautaires de conservation du saumon sauvage atlantique et de son habitat au Canada atlantique et au Québec ».

Quatre objectifs découlent de cette mission, et notre orientation stratégique et notre processus d'attribution en sont inspirés :

- Être **une source de financement efficace pour les organismes communautaires bénévoles** qui s'emploient à conserver, à rétablir et à protéger les populations sauvages de saumon atlantique et leurs habitats.
- **Accroître la collaboration et les partenariats** entre les gouvernements, les groupes autochtones, les groupes

communautaires bénévoles et autres intervenants aux fins de conservation, de rétablissement et de protection des populations sauvages de saumon atlantique et de leurs habitats.

- **Promouvoir et améliorer la planification et la gestion de la conservation dans les bassins versants** comme base d'une utilisation efficace et de reddition des comptes relativement aux fonds accessibles pour des projets de conservation des populations sauvages de saumon atlantique.
- **Accroître la sensibilisation et l'information du public et la recherche** concernant la conservation des populations sauvages de saumon atlantique et de leurs habitats.

## Processus d'attribution des fonds

La Fondation souhaite financer des projets innovateurs dont les chances de succès sont élevées et dont les résultats seront mesurables pour la conservation sur le terrain des populations sauvages de saumon atlantique et de leurs habitats. La Fondation étudie les projets admissibles liés aux catégories suivantes :

- Élaboration de plans de conservation du saumon et de son habitat pour un bassin versant ou un sous-bassin versant (planification des bassins versants)
- Conservation, reconstitution et restauration des populations sauvages de saumon atlantique et de leurs habitats
- Restauration de l'accès des populations sauvages de saumon atlantique à leurs habitats
- Information et sensibilisation du public au sujet de l'importance de la conservation des populations sauvages de saumon atlantique et de leurs habitats

L'accent est mis sur une meilleure planification et une gestion améliorée de la conservation dans le bassin versant, comme unité géographique et écologique afin de promouvoir une utilisation optimale des fonds du projet et une meilleure reddition des comptes pour ces fonds.

La Fondation lance un appel de propositions tous les ans. Les propositions sont soumises électroniquement à partir du mois d'avril jusqu'à la date limite pour la réception à la mi-novembre. Les propositions sont étudiées par le personnel qui s'assure qu'elles sont complètes et ensuite les transmet aux comités consultatifs pour étude et recommandation durant la période de janvier à mars.

Chaque comité consultatif suit des méthodes uniformes d'évaluation et de notation mises au point par le Comité consultatif scientifique. Les projets recommandés par les comités consultatifs sont étudiés et approuvés par le conseil au début du printemps pour que toutes les approbations finales puissent être accordées et les bénéficiaires avisés bien avant l'ouverture de la saison des travaux de conservation sur le terrain. De plus, chaque promoteur d'un

# RAPPORT ANNUEL 2023

Une source de financement permanente et efficace pour la conservation du saumon sauvage atlantique!

projet qui n'a pas été approuvé reçoit une explication de la raison pour laquelle sa demande n'a pas été approuvée. Cette réponse a pour but de fournir de l'information au promoteur et l'encourager à soumettre d'autres projets.

## Comités consultatifs

La Fondation compte grandement sur sa structure de comités consultatifs d'experts bénévoles pour la prise de bonnes décisions concernant les projets à subventionner. Le modèle de comité consultatif est unique dans le secteur de la conservation du saumon. C'est une orientation stratégique qui favorise l'inclusion des nombreux intérêts en matière de conservation du saumon sauvage et les partenariats entre ces groupes. De plus, les comités consultatifs s'assurent que la Fondation reçoit continuellement d'excellents conseils pour la sélection des projets de conservation qui répondent aux impératifs uniques de la conservation du saumon dans chacune des cinq provinces.

La Fondation compte six comités consultatifs, soit un Comité consultatif scientifique et cinq comités consultatifs provinciaux. Toutes les personnes nommées à ces comités sont des experts

bénévoles dont la candidature est proposée en consultation avec les groupes d'intervenants et les gouvernements. Les comités consultatifs sont une méthode très efficace pour inclure les gens dans nos processus décisionnels tout en assurant une transparence totale dans le processus d'attribution des fonds.

Le Comité consultatif scientifique (CCS) est l'évolution naturelle de l'ancien Comité consultatif central. Ce comité est représentatif d'une expertise de calibre mondial dans le domaine du saumon; il a le double rôle d'assurer des investissements judicieux dans des projets scientifiques de recherche appliquée et d'aider le conseil d'administration à élaborer et à appliquer des politiques, des procédures et une orientation stratégique efficaces.

Chacun des cinq comités consultatifs provinciaux est chargé de définir les priorités en matière de conservation du saumon qui sont uniques à sa province; d'étudier les demandes de financement de projets de conservation et de recommander les projets qui devraient être approuvés. Ces comités participent aussi activement à la surveillance des projets approuvés afin de s'assurer qu'ils avancent comme prévu. Ils se réunissent deux fois par année pour s'acquitter de leurs responsabilités.



Nashwaak Watershed Association Inc. - NB



# OBJECTIFS DE 2023

Les objectifs suivants sont énoncés dans le Plan d'activités de 2023

*Les objectifs suivants sont énoncés dans le Plan d'activités de 2023. Voici un compte rendu de la réalisation de ces objectifs :*

## Objectif 1 : Renforcer notre stratégie financière et de placement prudente qui maintient le Fonds de dotation pour le saumon atlantique au niveau ou au-delà du niveau des exigences de l'Accord de financement.

**Mesures de 2023 :** Le portefeuille de placement de la Fondation est géré conformément à un plan très prudent de placement et de gestion financière à long terme surveillé par le Comité de placement. Ce plan est conforme à une Politique de placement et à une Stratégie de placement élaborées conformément aux exigences de l'Accord de financement conclu avec le gouvernement. Grâce à cette approche de placement et de gestion financière, la Fondation peut s'assurer qu'une somme d'au moins un million de dollars est disponible pour financer des projets à l'avenir.

Le plan financier à long terme, la Politique de placement et la Stratégie de placement sont revus tous les ans par le conseil d'administration. Ces documents visent à assurer que le fonds de placement est à la valeur rajustée prévue en fonction de l'inflation tout en prévoyant des dispositions pour une répartition annuelle du financement de projets au cours de la même période, en tenant compte du rendement des marchés financiers et des exigences de l'Accord de financement.

Le portefeuille de placements de la Fondation s'est amélioré en 2023 après un déclin en 2022 attribuable à la volatilité du marché à ce moment-là. Heureusement, notre stratégie de placement prudente a permis de protéger et de maintenir le fonds en fiducie au-dessus de la valeur comptable rajustée comme l'exige l'Accord de financement. À noter que suffisamment de revenus ont été générés pour maintenir la réserve annuelle de subventions à 1 500 000 \$ pour 2024.

Au 31 décembre 2023, la valeur marchande du fonds se chiffrait à un peu plus de **44,6 millions de dollars**.

## Objectif 2 : Suivre un modèle de répartition du financement qui tient compte des divers besoins et priorités en matière de conservation de chaque province.

**Mesures de 2023 :** La Fondation suit un modèle d'attribution du financement mis au point par le Comité consultatif scientifique (CCS) qui vise à assurer une « juste répartition géographique des fonds » comme l'exige l'Accord de financement. La formule vise à permettre à la Fondation de répondre de façon optimale

aux besoins respectifs de conservation de chaque province. Elle comprend une allocation fixe de base à chaque province, bonifiée par une répartition des fonds qui tient compte des variables de chaque province dans le domaine de la conservation.

La formule de financement fournit aussi dix pour cent de la réserve globale de subventions pour financer des projets de recherche appliquée et d'autres projets scientifiques considérés comme des sujets prioritaires de conservation par le Comité consultatif scientifique.



Fort Folly First Nation - NB

## Objectif 3 : Affecter de façon stratégique un financement aux projets scientifiques prioritaires clés de recherche appliquée.

**Mesures de 2023 :** Le Comité consultatif scientifique a cerné une gamme d'enjeux de conservation critiques affectant la survie et le renforcement des populations de saumon sauvage atlantique au Canada. Ces enjeux de conservation sont examinés tous les ans et visent à orienter l'attribution du financement aux initiatives les plus essentielles de recherche appliquée subventionnées par la Fondation.

La priorisation du financement de projets de recherche appliquée représente une approche intelligente et proactive pour l'attribution des subventions de la FCSA à la recherche

# OBJECTIFS DE 2023

Les objectifs suivants sont énoncés dans le Plan d'activités de 2023

scientifique appliquée. Les fonds sont dirigés vers des sujets de recherche appliquée spécifiques qui sont jugés comme ayant le plus grand impact sur le terrain pour la conservation du saumon. Une demande de propositions a été envoyée aux répondants potentiels en 2022 avec un choix de quatre thèmes de recherche. Ces quatre thèmes de recherche étaient :

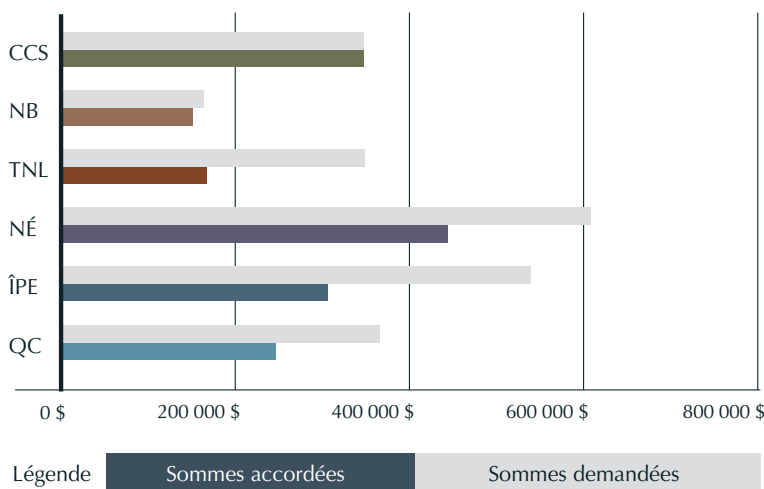
1. Les règlements et protocoles de gestion actuels sont-ils efficaces pour la conservation et la préservation des populations de saumon?
2. Quelles sont les conséquences de l'aquaculture sur le saumon sauvage atlantique dans l'est du Canada?
3. Comment les écosystèmes d'eau douce influencent-ils les populations de saumon sauvage atlantique?
4. Quelles sont les conséquences des changements climatiques sur le saumon sauvage atlantique?

Les propositions ont été évaluées par le CCS et un financement a été octroyé pour quatre nouveaux projets en 2023.

## Objectif 4 : Maintenir et renforcer une approche de gestion axée sur les résultats pour les projets financés par la Fondation.

**Mesures de 2023 :** La Fondation gère ses activités conformément à sa *Stratégie de vérification et d'évaluation* exhaustive dans le cadre de son Plan d'activités annuel. Tous les projets présentent un rapport de leur rendement selon une formule uniforme qui alimente une base de données mise au point par le Comité consultatif scientifique.

Le rapport uniforme pour chaque subvention de projet vise à indiquer le rendement de chaque projet et à permettre la présentation de rapports cumulatifs en fonction des mesures de rendement de la Fondation énoncées dans l'Accord de financement. Les mesures



Sommes demandées et sommes accordées

de rendement alimentent une base de données qui permet à la Fondation de rendre compte de l'atteinte des objectifs et d'autres critères de rendement. Ainsi, la Fondation réalise sa mission qui est d'être un organisme de gestion orienté vers les résultats.

En 2023, d'autres améliorations ont été apportées aux formulaires de rapport des projets à partir de la rétroaction reçue des bénéficiaires de subventions et des comités consultatifs. Ces modifications visaient à assurer que les données nécessaires sont transmises et à simplifier les rapports exigés. En outre, la Fondation a mis en œuvre un nouveau système de rapport de base de données pour faciliter l'accès aux données et la préparation des rapports.

Depuis 2008, la FCSA a octroyé **14,2 millions de dollars** pour **808 projets** choisis parmi près de 1 200 demandes de financement à la suite d'un processus d'évaluation rigoureux.

Le financement total attribué par la FCSA aux cinq provinces (toutes les années) est comme suit :

• Nouveau-Brunswick	3,37 millions de dollars
• Terre-Neuve-et-Labrador	3,48 millions de dollars
• Nouvelle-Écosse	1,50 million de dollars
• Île-du-Prince-Édouard	1,41 million de dollars
• Québec	2,67 million de dollars
• Comité consultatif scientifique	1,75 million de dollars

Les fonds de la FCSA ont eu un effet de levier de plus de **69,7 millions de dollars** pour ce qui est de l'évaluation globale de projets d'autres sources pour atteindre un **ratio impressionnant de 5:1** (en 2023).

Les projets subventionnés par la FCSA se sont traduits par des améliorations considérables dans le domaine de la conservation (en 2022).

- **147 millions** de mètres carrés d'accès aux habitats ouverts
- **5,13 million** de mètres carrés **d'habitat amélioré**
- **10 037 bénévoles** ayant contribué **226 912 heures** de travail
- **166 643 personnes** ayant participé aux activités **d'information et de sensibilisation**
- **1,75 million de dollars** versés à **88 projets d'organismes autochtones**
- **3,09 millions de dollars** attribués pour **141 subventions de recherche scientifique appliquée**, visant à accroître l'efficacité des efforts de conservation
- **3 432 emplois maintenus** principalement dans des régions rurales
- Possibilités **d'écotourisme** améliorées; les projets subventionnés par la FCSA contribuent à consolider une industrie de l'écotourisme d'une valeur de plusieurs centaines de millions de dollars annuellement dans les cinq provinces

# OBJECTIFS DE 2023

Les objectifs suivants sont énoncés dans le Plan d'activités de 2023

## Objectif 5 : Diffuser largement l'information par des méthodes innovatrices comme l'application Web le « Carrefour du saumon ».

**Mesures de 2023 :** Le « *Carrefour du saumon* » est un « guichet unique » sur le Web pour faciliter l'accès à l'information sur la conservation du saumon. Ce portail assure un accès facile aux rapports des projets subventionnés par la FCSA, aux rapports techniques et scientifiques préparés par le gouvernement et les ONG et à d'autres sources de données sur la conservation du saumon. L'échange d'information est un secteur d'activité majeur pour la Fondation, et le *Carrefour du saumon* mise sur l'échange déjà considérable qui se fait déjà sur le site Web de la Fondation, comme les rapports de projets et les médias sociaux.

Le *Carrefour du saumon* est énormément consulté et a été grandement reconnu à l'échelle nationale et internationale. Tout au long de l'année, le personnel et plusieurs abonnés ont ajouté du nouveau matériel sur le *Carrefour du saumon*. Le recrutement de nouvelles sources d'information et de nouveaux liens afin de développer le contenu est une priorité.

## Objectif 6 : Renforcer les relations et partenariats de la Fondation avec les intervenants et bénéficiaires actuels et potentiels, le public, les gouvernements et les nouveaux partisans éventuels.

**Mesures de 2023 :** En 2023, la Fondation a suivi attentivement la direction énoncée dans son plan de communication, qui a pour but de l'aider à dresser un profil distinct, à faire comprendre au public les besoins en matière de conservation du saumon sauvage atlantique et à accroître l'appui du public pour la conservation du saumon.

La Fondation a affiché plusieurs articles sur son site Web, et a envoyé des messages périodiques par courriel à ses mandataires et aux intervenants intéressés, tout au long de l'année. Le rapport annuel et le Plan d'activités visent à accroître la compréhension et l'appui pour la Fondation et sont souvent transmis à des groupes externes. En 2023 également, la Fondation a aussi présenté des mises à jour sur Facebook et Twitter afin de tenir ses partisans au courant des développements. Le nombre d'abonnés sur ces deux médias sociaux s'est accru considérablement pendant l'année.

De plus, un programme de Webinaires présentés par des conférenciers bien connus sur diverses questions touchant le poisson et l'eau douce a été offert. Plusieurs experts du Canada et d'ailleurs ont été invités à présenter les thèmes et à animer les discussions en ligne. Des représentants des Premières Nations, d'ONG, de gouvernements, d'établissements d'enseignement et

d'entreprises ont participé régulièrement à ces activités. La série a offert d'importantes nouvelles possibilités d'échange d'information et de création de partenariats. En 2023, 9 Webinaires ont été organisés, et ceux-ci ont été suivis par 665 participants.

Au cours de 2023, le bulletin mensuel de la FCSA intitulé « The River/La rivière » a été distribué à plus de 1 200 adresses de courriel pour fournir des nouvelles et des aperçus au sujet des efforts de conservation et de partenariat appuyant le saumon sauvage atlantique.

Des symposiums sur le partenariat ont été organisés dans deux autres provinces, notamment la Nouvelle-Écosse et le Québec. Ces symposiums sont semblables à ceux tenus dans les trois autres provinces atlantiques l'année précédente. C'était le début de la mise sur pied d'un réseau provincial plus solide et de l'unification des voix sur la conservation du saumon sauvage atlantique. Il est prévu de tenir le premier symposium sur le partenariat des cinq provinces à l'automne de 2024.

La stratégie de la Fondation « Croissance transformationnelle » a reconnu le besoin de partenariats durables, de collaboration et de planification à l'échelle du bassin versant.

## Objectif 7 : Chercher de nouvelles sources de financement pour bâtir le fonds en fiducie de la Fondation afin d'appuyer et de satisfaire les demandes raisonnables et accrues de financement de projets de conservation.

**Mesures de 2023 :** En 2023, ayant seize années d'expérience en attribution de financement de projets, la Fondation était très bien équipée pour déterminer jusqu'à quel point le financement disponible répond au besoin réel en matière de financement de projets de conservation. Le nombre et la qualité des demandes de financement reçues par la Fondation ont augmenté constamment au cours des années. Une analyse par les comités consultatifs d'experts a révélé que la Fondation répondait à environ 50 pour cent des demandes de financement de projets en 2023 et que plusieurs demandes de projets de conservation très solides et raisonnables n'ont pas pu être financées.

Le modèle de gestion financière prudente suivi par la Fondation et exigé par l'Accord de financement limite l'attribution de subventions à un niveau qui ne diminuera pas le capital du fonds en fiducie. Afin de répondre au besoin supplémentaire et évident de financement pour des projets de conservation, le conseil a déterminé qu'un fonds en fiducie accru est nécessaire. Cette constatation a aussi été exprimée dans la stratégie renouvelée, le but étant de doubler le montant du fonds en fiducie de la FCSA,

# OBJECTIFS DE 2023

Les objectifs suivants sont énoncés dans le Plan d'activités de 2023

et les fonds que la FCSA distribue annuellement pour appuyer les efforts de conservation du saumon atlantique au Nouveau-Brunswick, à Terre-Neuve-et-Labrador, en Nouvelle-Écosse, à l'Île-du-Prince-Édouard et au Québec, et aussi pour soutenir les efforts de la recherche scientifique appliquée. Ce point a été abordé avec la Ministre.

Le Plan stratégique de la FCSA a défini deux principaux objectifs relatifs au gouvernement :

- Tenter de faire augmenter le fonds en fiducie de la FCSA afin de pouvoir financer un plus grand nombre de projets de conservation essentiels qui ne peuvent pas être subventionnés actuellement.
- Créer des partenariats entre les gouvernements, les groupes autochtones et les groupes de conservation afin d'améliorer les résultats en conservation.

Au cours des 3 dernières années, le MPO a travaillé sur l'élaboration d'une Stratégie du saumon sauvage atlantique (SSSA) en tenant des consultations publiques exhaustives. Les principaux objectifs de la SSSA reflètent grandement les initiatives menées actuellement par la FCSA, y compris le soutien des mesures de conservation du saumon, la consolidation de la gestion locale et le financement de la recherche scientifique appliquée. La FCSA a contribué à l'élaboration de la SSSA et a développé d'excellentes relations avec le MPO en tant que partisan de cette stratégie.

Le processus de la SSSA a créé des attentes majeures au sein de la communauté du saumon atlantique et est considérée comme la stratégie qui pourrait être utilisée par le MPO afin d'assurer un soutien pour le saumon sauvage atlantique. L'augmentation du fonds de dotation de la FCSA générerait un revenu des intérêts plus élevé qui assurerait des investissements annuels continus en conservation, ce qui pourrait favoriser la mise en œuvre de la SSSA.



Cheticamp River Salmon Association - NÉ

# PROFIL DE PROJETS 2023 • TNL

Projet de rétablissement de l'habitat du saumon atlantique

L'année 2022 a été marquée par des événements météorologiques extrêmes exacerbés par les changements climatiques, y compris de graves inondations dans certaines régions de Terre-Neuve. À la suite des impacts causés par ces conditions climatiques, la Three Rivers Mi'kmaq Band s'est rendu compte qu'il fallait évaluer l'état de ces trois rivières - la Middle Barachois, la rivière Brook et la Robinsons, ainsi que les cours d'eau de Barachois à Grand Codroy - et adopter des solutions au besoin.

« L'an dernier, l'ouragan Fiona a causé des dommages considérables dans le sud-ouest de Terre-Neuve, souligne la Chef Peggy White de la Three Rivers Mi'kmaq Band. C'était une énorme tempête. Alors, il a fallu retirer des excès de débris de ces rivières. Nous tentons d'améliorer la santé des rivières et d'en faire un écosystème le plus en santé possible afin que le poisson puisse se repeupler. »

À un moment donné, ces rivières étaient un lieu de saumon incroyablement fertile qui soutenait une pêche commerciale florissante. Le nombre de saumons dans ces rivières a diminué radicalement, d'où l'importance prioritaire de préserver et d'améliorer les habitats du saumon qui reste. Alors, à la suite des impacts de Fiona, la Bande Mi'kmaq a été invitée à soumettre une demande de financement à la FCSA pour évaluer les obstacles dans les rivières, refaire un relevé des ponceaux et de l'infrastructure, et adopter des solutions afin d'assurer une croissance maximale du saumon. Elle a reçu 28 893 \$ de la Fondation.

« Il a fallu un peu plus d'un mois pour que les gens embauchés pour faire le travail montent et descendent la rivière en enlevant les débris et sécurisant les berges en plantant des arbres où l'érosion causait des dommages et où des arbres avaient été littéralement arrachés de leur racine, explique la Chef White. L'enlèvement des obstacles a constitué la tâche la plus importante. »

Les travaux ont été effectués principalement à la main, avec des tronçonneuses. Aucun matériel lourd n'a été utilisé, car le matériel comme les excavatrices est interdit près des rivières. La Chef White a souligné que la sélection des débris qui doivent être retirés des rivières est un processus judicieux.

« Nous ne pouvons pas tout simplement débarrasser les rivières de tous les débris et arbres, parce que le poisson a besoin d'un endroit où se cacher afin de faire une petite sieste, indique la Chef White. Il faut trouver un équilibre en assurant une voie dégagée par laquelle le poisson peut remonter les rivières tout en veillant à ce que suffisamment de matériel reste pour qu'il ait un lieu de repos. »

Comme pour tout projet de ce genre, il faudra du temps avant que les résultats spécifiques de cet effort puissent être mesurés. Toutefois, la Chef White indique qu'il y a eu d'autres effets positifs.

« La présence de gens dans les rivières durant la période de migration présente des avantages, de dire la Chef White. Cela empêche les braconniers; cela nettoie la voie et donne une meilleure chance au saumon de se repeupler. Il est avantageux d'avoir des gens dans les rivières pour effectuer ces travaux. Dans une région rurale, c'est une façon de conscientiser les gens qui commencent à travailler dans les rivières à l'importance des espèces en péril. C'est à la fois un travail éducatif et scientifique, et une opération qui réunit tous ces éléments. Ce travail est important. »

La Chef White dit qu'il y a d'autres rivières dans la région où des travaux semblables s'imposent. Le groupe présentera probablement une autre demande de financement pour 2024.



 Created by  
Earl Muise 06/15/2020

Three Rivers Mi'kmaq Band

# PROFIL DE PROJETS 2023 • QC

Création d'un corridor de sensibilisation à la présence du saumon atlantique et de ses habitats dans la rivière Jacques-Cartier

La Corporation du bassin de la Jacques-Cartier (CBJC) effectue divers travaux pour faire augmenter le nombre de saumons dans ce bassin versant. Toutefois, il a été constaté que de nombreux résidents des communautés riveraines ne savent même pas qu'il se trouve des saumons dans la rivière, et connaissent encore moins les défis affectant les saumons. Ils ne savent pas non plus pourquoi il importe de déployer des efforts pour soutenir ces poissons. Le soutien du public peut être crucial pour ces efforts, comme l'explique la biologiste de la CBJC Esther Carle-Pruneau; on a donc senti le besoin de lancer une campagne de sensibilisation autour de ces efforts.

« La CBJC effectue de nombreux travaux pour soutenir la population de saumon atlantique dans le bassin versant, souligne Mme Carle-Pruneau. Nous devons sensibiliser les gens et prendre des mesures pour nous assurer qu'ils sont au courant des travaux entrepris et de leur importance. »

Le nombre de saumons atlantiques dans la rivière diminue depuis de nombreuses années, en particulier depuis l'implantation de trois barrages qui ont limité la capacité du saumon de se déplacer dans la rivière. Mme Carle-Pruneau dit que la CBJC travaille depuis 1979 pour régler ces problèmes en entreprenant divers projets, par exemple le relâchement d'alevins dans la rivière, la construction d'une passe migratoire et le transport du saumon vers des frayères plus fertiles au besoin.

« Le public ignore l'histoire de la population et la raison pour laquelle nous transportons le saumon, ajoute Mme Carle-Pruneau. La population a augmenté au cours des années, mais nous sommes encore en dessous du seuil critique pour la population. »

Le projet actuel vise à ancrer le saumon atlantique dans l'esprit et le cœur des résidents locaux – soit les rendre conscients des populations et des mesures mises en œuvre pour les réhabiliter et les conserver. Cet objectif sera réalisé au moyen d'un corridor de sensibilisation qui assurera une sensibilisation à différents niveaux, par exemple l'installation de plaques le long de la rivière qui relateront l'histoire des efforts de gestion dans ce secteur. La CBJC prépare aussi trois vidéos qui seront lancées plus tard au cours de l'année. La CBJC a présenté une demande à la FCSA et a reçu une subvention de 11 355 \$ ainsi qu'un financement du Programme affluent maritime du Québec.

« Nous voulons atteindre un large éventail du public, souligne Mme Carle-Pruneau. C'est ce que nous faisons avec les vidéos, et nous espérons que d'autres gens accéderont à cette information. Nous placerons de l'information sur le côté des camions utilisés pour transporter le saumon. »

Mme Carle-Pruneau mentionne que les plaques d'information comprendront aussi des codes QR; Les résidents intéressés peuvent numériser ces codes et recevoir d'autres informations sur la CBIC et le travail qu'elle accomplit. Les vidéos devraient être lancées plus tard au cours de l'année, tandis qu'une bonne partie des travaux liés au corridor de sensibilisation sera officiellement lancée en 2024.



Corporation du bassin de la Jacques-Cartier

# PROFIL DE PROJETS 2023 • NB

Évaluation des obstacles et rétablissement de l'accès au passage à poissons dans le bassin versant de Belleisle

Au cours des années, les observateurs ont dit avoir vu des poissons se prendre dans des fosses sans pouvoir surmonter les ponceaux dans les parties supérieures du bassin versant Belleisle dans le sud du Nouveau-Brunswick. En même temps, dans les parties inférieures du bassin versant, il s'est avéré nécessaire d'examiner et d'évaluer les obstacles potentiels et de vérifier s'ils avaient un impact sur le mouvement des poissons. La Coalition du bassin versant Belleisle (BWC) a donc lancé deux projets simultanés en 2023.

« C'est la deuxième année pour le volet évaluation des obstacles du projet, souligne Colin Forsythe, directeur général de la BWC. J'ai constaté que le bassin versant n'avait jamais considéré les ponceaux, où qu'ils soient situés, comme des obstacles au passage des poissons. Cet aspect n'a tout simplement pas été examiné. Nous estimons que c'est une grande lacune dans nos connaissances. »

Une évaluation des obstacles a été effectuée sur près de 300 kilomètres de ruisseaux et de cours d'eau dans les parties supérieures du bassin versant en 2022. Cette opération a permis d'identifier 50 kilomètres du ruisseau Belleisle et des tributaires où se trouvaient des obstacles. Une évaluation des parties inférieures du bassin versant a été effectuée cette année.

« Pour certains obstacles, en particulier ceux où se trouvent des débris dans les ponceaux qui constituent des obstacles, nous tentons d'obtenir la permission du ministère des Transports et de l'Infrastructure de procéder au nettoyage ou de commencer à rétablir le passage des poissons, souligne M. Forsythe. C'est l'objectif du projet – améliorer l'habitat, en particulier pour le saumon. Ce projet sera étalé sur une longue période dans Belleisle, car aucun projet de cette nature n'a été réalisé dans de nombreux ponceaux dans le bassin versant, et il est grand temps d'entreprendre de telles opérations. »

La BWC a soumis une demande à la FCSA et a reçu une subvention de 10 000 \$ pour 2023, ainsi qu'un soutien financier du Fonds en fiducie pour la faune du Nouveau-Brunswick et du Fonds en fiducie pour l'environnement du Nouveau-Brunswick. Le projet d'évaluation est toujours en cours et devrait être achevé d'ici la fin de septembre. La cartographie du bassin versant est utilisée pour générer des coordonnées de GPS; ensuite les étudiants qui travaillent pour la BWC sont formés pour utiliser les procédures d'évaluation rapide du groupe pour les ponceaux, les ponts et les barrages de castor.

Les travaux pour rétablir l'accès dans les parties supérieures du bassin versant ont plus ou moins été retardés par les fortes pluies et la coordination avec le ministère des Transports et de l'Infrastructure. Toutefois, M. Forsythe espère que l'équipe pourra commencer à travailler sur les huit premiers sites en août et en septembre.

En plus de l'évaluation et des travaux de rétablissement, les efforts de la BWC en 2023 ont permis d'identifier des intervenants qui s'intéressent à cet enjeu et d'organiser des activités de sensibilisation. À cette fin, la BWC a créé des partenariats avec l'Association de la pêche à la ligne de la rivière Hammond et l'Alliance du bassin versant de la Petitcodiac, ainsi qu'un partenariat éducatif avec le Club Garçons et Filles qui offre un camp d'été où les élèves peuvent en apprendre davantage sur le bassin versant et ses défis.

La BWC tentera probablement à l'avenir d'assurer une plus grande surveillance du poisson dans le bassin versant. L'accès à l'évaluation permettra d'obtenir de l'information extrêmement utile, mais la combinaison de ces données avec des données sur la santé réelle des populations de poisson dans le bassin versant sera d'une valeur inestimable.

« C'est prometteur, souligne M. Forsythe. Nous prévoyons des éléments positifs, mais nous avons vraiment besoin de données concrètes pour déterminer l'état de ces populations. Quelle tendance se dessinera au cours des années? Ces populations se porteront certainement mieux avec le temps si elles ont accès à plus d'habitats. »



Belleisle Watershed Coalition (BWC)

# PROFIL DE PROJETS 2023 • NÉ

Rétablir la connectivité pour le saumon atlantique dans le bassin versant de la rivière LaHave

Depuis 2015, la Fondation d'action côtière Bluenose (Bluenose Coastal Action Foundation (BCAF)) évalue la connectivité aquatique dans le bassin versant par vagues. Ce processus consiste à entrer dans le bassin versant, à cerner les sites de grande priorité en fonction du nombre d'habitats accessibles en amont, à déterminer les espèces qu'on prévoit trouver, à définir l'importance générale de l'évaluation des obstacles et à appliquer des mesures pour améliorer le passage du poisson. L'amélioration des conditions pour le saumon atlantique a toujours été un objectif particulier.

« Nous tentons d'accroître le nombre d'habitats accessibles, en particulier des habitats adéquats, que nous pouvons parfois évaluer en utilisant un indice d'adaptabilité des habitats afin de déterminer combien d'habitats en amont sont adéquats pour le saumon et à quel degré ils le sont, souligne Sam Reeves, coordonnateur du projet des bassins versants et de la qualité de l'eau pour la BCAF. Nous pouvons ainsi nous assurer qu'ils ont un impact maximal pour le rétablissement du saumon atlantique. »

Ces activités ne sont qu'une partie des travaux effectués par la BCAF dans le bassin versant. Les responsables entrent aussi leur information sur la connectivité aquatique dans des bases de données et des plans de rétablissement de l'habitat du poisson dans le sous-bassin versant; ils font aussi la mise à jour de ces plans avec de nouvelles données pendant leurs travaux sur les sites pour régler les problèmes de passage du poisson et autres. Ils s'occupent aussi de cartographier les sites où se trouvent des espèces invasives, comme l'achigan à petite bouche et le brochet maillé, afin d'éviter d'augmenter l'accès pour ces espèces. Pour

appuyer ces efforts en 2023, la BCAF a demandé un soutien financier à la FCSA et a obtenu une subvention de 12 300 \$.

« Nous avons trois principales activités pour l'été, explique M. Reeves. Les travaux de connectivité aquatique, les travaux d'amélioration de l'habitat du poisson en rivière et ensuite l'organisation du plus grand nombre d'activités de sensibilisation possible tout au long de l'année. En ce qui concerne la connectivité aquatique, pour l'ensemble de tous les travaux sur le terrain qui consistent par exemple à se rendre sur les sites, vérifier les ouvrages, évaluer les nouveaux ouvrages et mettre à jour toutes les bases de données, nous travaillons périodiquement du mois d'avril jusqu'en novembre. Les installations réelles sont effectuées en juillet, août et septembre. »

Une bonne partie des efforts de la BCAF sont axés sur des projets continus – on travaille à gérer les enjeux de connectivité pour le saumon atlantique depuis plusieurs années et on s'attend de poursuivre ces travaux pendant de nombreuses années encore.

« Nous prévoyons continuer de mettre l'accent sur cet habitat clé du saumon, et nous veillons à ce que la majeure partie de nos ressources et de notre financement soient continus, de dire M. Reeves. Nous voulons avoir un impact maximal pour le saumon. Par exemple, nous avons aussi commencé à cibler des bassins versants particuliers où la présence de saumon a été décelée. Le but était de couvrir la plus grande superficie possible, plutôt que de procéder à de petits travaux d'amélioration dans de multiples endroits; nous essayons réellement de nous concentrer sur ces tributaires et bassins versants clés et de maximiser l'impact pendant que nous y sommes. »



Bluenose Coastal Action Foundation



# PROFIL DE PROJETS 2023 • ÎPÉ

Atténuation des effets de l'ouragan Fiona

Les impacts de l'ouragan Fiona se sont fait sentir dans l'ensemble des provinces atlantiques. Même si le comté de Prince, à l'Î.-P.-É., n'a pas subi les impacts les plus dévastateurs de cette tempête, ces effets se sont aggravés au fil du temps. Les arbres tombés pris dans les débris découverts dans les rivières Caruthers et Cain's Trout ont créé des blocages plus sévères.

« Les arbres tombés étaient nombreux, souligne Dale Cameron, coordonnateur de projet du Chapitre du Comté de Prince de Truite Illimitée Canada. Les arbres tombés en soi ne sont pas nécessairement la fin du monde, mais ils finissent par bloquer d'autres choses comme des débris au printemps. S'il y a un blocage, l'eau qui tente de le contourner emporte une berge ou détruit un passage de poisson. Nous voulions donc rétablir la situation parce que nous avons une assez bonne conductivité auparavant. »

Pour soutenir ces efforts, on a planté des arbres plus tôt cette année afin de remplacer une partie de ceux qui étaient tombés durant la tempête. Ensuite, pendant l'été, les travailleurs ont commencé à démolir et à enlever les blocages. La logistique a présenté des défis – dans certains cas, l'accès aux blocages était extrêmement limité et difficile, ce qui a nécessité des marches de plusieurs heures pour trouver les points d'accès. Les travaux ont été effectués surtout manuellement avec des outils comme des tronçonneuses.

« Lorsqu'on rencontre un amas de billes et de débris qui est d'une profondeur de 25 mètres, il faut le bloquer avec une tronçonneuse à une grosseur gérable et le transporter sur la berge, souligne M. Cameron. Parfois, si nous avons de la chance, une des billes est placée à un angle qui nous permet d'entasser du matériel en arrière pour en faire un déflecteur. »

Le Chapitre du Comté de Prince de Truite Illimitée a demandé à la FCSA de soutenir l'effort et a reçu 23 504 \$, en plus d'un financement d'autres sources. M. Cameron a constaté que ces tendances météorologiques extrêmes semblent avoir été plus fréquentes au cours des dernières années. Il semble que le Chapitre du comté de Prince demandera encore un soutien pour des travaux de nettoyage semblables à l'avenir.

« Dorian avait causé beaucoup de dégâts aussi, souligne M. Cameron. Les ouragans laissent des traces dans la zone riveraine, et causent des dégâts qu'il faut nettoyer dans le cours d'eau par après. Il y a toujours des dégâts naturels de toute façon, mais leur quantité et leur sévérité augmentent indéniablement. »



Avant la réparation de l'habitat



Après la réparation de l'habitat  
Chapitre du Comté de Prince de Truite Illimitée Canada

# PROFIL DE PROJETS 2023 • SCIENCE

Un outil de modélisation étudiant comment les écosystèmes d'eau douce influencent les populations de saumon sauvage atlantique

Au cours des trente dernières années, le nombre de saumons atlantiques a grandement diminué. Il est reconnu que les mortalités en mer contribuent à ce déclin. Toutefois, les conditions en mer ne sont pas l'unique cause. Ce faible taux de survie peut être attribué aux conditions néfastes de l'habitat en eau douce. Il s'est donc avéré nécessaire de mettre au point des outils pour faire un examen approfondi.

« Nous sommes membres du CIRSA, le Centre de recherche interuniversitaire sur le saumon atlantique, un groupe de chercheurs au Québec qui travaille sur le saumon atlantique, explique André St-Hilaire, à son propre sujet et au sujet d'autres professeurs de l'Institut national de la recherche scientifique (INRS, Université du Québec). Nous avons discuté de la nécessité de posséder plus de données – et plus vastes pour ce qui est du nombre de rivières et en ce qui concerne le temps – sur les principales variables qui influencent le saumon atlantique en eau douce, notamment les débits et les températures. »

M. St-Hilaire souligne que les débits et les températures ont été mesurés dans certaines rivières à saumon, mais pas toutes. Ces données ne couvrent pas les 30 dernières années ou plus. Alors l'INRS a demandé une subvention à la FCSA pour mettre au point des outils de modélisation afin de produire ces données si nécessaires. Il a reçu un montant 47 884 \$ en 2023, ce qui représente la dernière partie du projet de trois ans d'un total de 143 652 \$.

« La stratégie consistait à vérifier quels outils de modélisation pourraient être utilisés pour produire les données, concernant d'abord un nombre visé de rivières à saumon atlantique, mais nous pourrions en fin de compte le faire pour toutes les rivières », annonce M. St-Hilaire.

Un doctorant, Ilias Hani, a commencé avec des outils de modélisation qui existaient déjà à l'INRS, en particulier un outil qui stimulait les débits et les températures de l'eau en fonction des intrants météorologiques (le modèle CEQUEAU). Ensuite, on a examiné les approches statistiques. Bien que les décisions concernant les approches les plus efficaces soient encore en attente et que l'exactitude des outils soit en voie d'être vérifiée, M. St-Hilaire est heureux de leur évolution.

« Le modèle doit être calibré – il y a différents paramètres, on peut les comparer à des boutons d'ajustement, explique M. St-Hilaire. Nous devons les ajuster pour chaque rivière calibrée contre les observations lorsque nous pouvons le faire. Cette opération est en cours pour 19 rivières à saumon atlantique dans la répartition nord-américaine. »

Pour valider le modèle, M. Hani affirme qu'une des rivières vérifiées ne comporte aucune donnée et il utilise l'information des 18 autres rivières pour transférer les données sur les débits et les températures.

Il a ensuite vérifié les résultats de l'outil de modélisation contre les données réelles disponibles. Une fois que les outils se sont avérés efficaces et ont été entièrement calibrés, ils peuvent être utilisés pour obtenir de l'information approximative des rivières pour lesquelles il n'existe aucune donnée.

M. St-Hilaire dit que le projet devrait être achevé à la fin de l'année. Après un effort de trois ans, il est ravi qu'un outil efficace sera mis au point. En plus de produire des données historiques, il espère que les outils pourront être utilisés pour examiner les effets potentiels des changements climatiques.

« Maintenant, nous pouvons créer un futur scénario de débits et de températures dans les mêmes rivières et essayer de déterminer ce qui se produira probablement en 2100, selon M. St-Hilaire. Allons-nous être dans de beaux draps partout? Est-ce que tout ira bien pour nous? Existe-t-il suffisamment de refuges thermiques pour que le saumon atlantique puisse survivre aux périodes chaudes de l'été? Nous espérons pouvoir répondre à ces questions après la réalisation de ce projet. Ce sera un point de départ pour cette nouvelle initiative. »



**Institut national  
de la recherche  
scientifique**

Institut national de la recherche scientifique

# ÉTAT DES SUBVENTIONS

Subventions de 2023\*

\*Toutes les descriptions de projets peuvent être consultées sur notre site web <https://www.salmonconservation.ca/fr/projects/>

## Comité consultatif scientifique

**Numéro de projet :** SAC-2021-01

**Bénéficiaire :** INRS (St-Hilaire)

**Titre :** Mise au point et mise en œuvre d'un outil de modélisation pour vérifier comment les écosystèmes d'eau douce (p. ex. température, hydrologie, méthodes d'utilisation des terres) influencent les populations sauvages de saumon atlantique

**Subvention approuvée :** 47 884 \$ (3<sup>e</sup> année de 3 ans, total: 143 652 \$)

**Financement déjà accordé :** 138 863,60 \$

**Numéro de projet :** SAC-2021-03

**Bénéficiaire :** Université du Nouveau-Brunswick (Curry & Samways)

**Titre :** Subventions des niveaux trophiques inférieurs pour la production de saumon atlantique sauvage juvénile : la production primaire et secondaire peut-elle être liée à la production de saumon juvénile?

**Subvention approuvée :** 3 247 \$ (3<sup>e</sup> année de 3 ans, total: 65 297 \$)

**Financement déjà accordé :** 49 065 \$

**Numéro de projet :** SAC-2022-01

**Bénéficiaire :** Université Dalhousie (Kurylyk)

**Titre :** Conception, construction et surveillance de refuges thermiques dans une période de réchauffement des rivières

**Subvention approuvée :** 43 312 \$ (2<sup>e</sup> année de 3 ans, total: 98,624 \$)

**Financement déjà accordé :** 63 312 \$

**Numéro de projet :** SAC-2022-02

**Bénéficiaire :** Université Memorial de Terre-Neuve-et-Labrador (Scott)

**Titre :** Évaluation et modélisation relative à la variabilité de la dérive d'insectes disponible dans les cours d'eau de l'ouest de Terre-Neuve

**Subvention approuvée :** 36 917 \$ (2<sup>e</sup> année de 3 ans, total: 107 551 \$)

**Financement déjà accordé :** 76 384 \$

**Numéro de projet :** SAC-2022-03

**Bénéficiaire :** Université du Nouveau-Brunswick, Saint John (van Zyll de Jong)

**Titre :** Cadre d'évaluation de la vulnérabilité climatique pour soutenir la conservation du saumon atlantique dans les rivières

**Subvention approuvée :** 16 000 \$ (2<sup>e</sup> année de 2 ans, total: 28 000 \$)

**Financement déjà accordé :** 20 000 \$

**Numéro de projet :** SAC-2023-01

**Bénéficiaire :** Institut National de la Recherche Scientifique

**Titre :** Importance de la hauteur de la végétation riveraine pour les régimes thermiques des rivières à saumon atlantique afin d'éclairer stratégiquement les décisions en matière de rétablissement

**Subvention approuvée :** 24 876 \$ (1<sup>re</sup> année de 3 ans, total: 74 199 \$)

**Financement déjà accordé :** 12 438 \$

**Numéro de projet :** SAC-2023-02

**Bénéficiaire :** Université Memorial de Terre-Neuve (Fleming)

**Titre :** Conséquences des croisements entre le saumon d'élevage et le saumon sauvage pendant les changements climatiques; effets sur la tolérance thermique

**Subvention approuvée :** 21 000 \$ (1<sup>re</sup> année de 3 ans; Total : 87 084 \$)

**Financement déjà accordé :** 21 000 \$

**Numéro de projet :** SAC-2023-03

**Bénéficiaire :** Université de l'Île-du-Prince-Édouard (Fast)

**Titre :** Évaluation des variables hôtes associées à la susceptibilité des poux de mer dans différents milieux avec une intensité variée de salmoniculture

**Subvention approuvée :** 47 386 \$ (1<sup>re</sup> année de 2 ans : Total : 97 342 \$)

**Financement déjà accordé :** 47 386 \$

**Numéro de projet :** SAC-2023-04

**Bénéficiaire :** Université du Québec à Rimouski

**Titre :** Évaluation du succès de la mise en valeur des refuges thermiques pour le saumon atlantique

**Subvention approuvée :** 15 000 \$

**Financement déjà accordé :** 13 500 \$



Atlantic Coastal Action Program Saint John - NB

# ÉTAT DES SUBVENTIONS

Subventions de 2023

## Nouveau-Brunswick

**Numéro de projet :** NB-2022-07

**Bénéficiaire :** Association de la rivière Meduxnekeag

**Titre :** Évaluer l'adaptabilité de l'habitat et la présence du saumon atlantique dans le bassin versant de la Meduxnekeag

**Subvention approuvée :** 6 000 \$ (2<sup>e</sup> année de 2 ans, total : 16 865 \$)

**Financement déjà accordé :** Projet annulé (14 655 dollars de fonds de subvention récupérés ont été reversés à la réserve de financement pour de futures subventions)

**Numéro de projet :** NB-2022-18

**Bénéficiaire :** Université du Nouveau-Brunswick (O'Sullivan & Linnansaari)

**Titre :** Établir rivière par rivière, des déclencheurs écologiquement valables de la température pour la thermorégulation comportementale chez les jeunes saumons atlantique

**Subvention approuvée :** 20 000 \$ (2<sup>e</sup> année de 2 ans, total : 51 600 \$)

**Financement déjà accordé :** 51 600 \$

**Numéro de projet :** NB-2023-01

**Bénéficiaire :** Atlantic Coastal Action Program (ACAP) Saint John Inc.

**Titre :** Laisser les rivières dans leur état naturel : Surveillance étendue du saumon atlantique de l'intérieur de la baie de Fundy

**Subvention approuvée :** 10 000 \$

**Financement déjà accordé :** 10 000 \$

**Numéro de projet :** NB-2023-02

**Bénéficiaire :** Belleisle Watershed Coalition Inc.

**Titre :** Évaluer les obstacles (inférieurs) et rétablir l'accès (supérieur) au passage du poisson dans le bassin versant de Belleisle

**Subvention approuvée :** 10 000 \$

**Financement déjà accordé :** 10 000 \$

**Numéro de projet :** NB-2023-03

**Bénéficiaire :** Conseil de Gestion du Bassin Versant de la Rivière Restigouche

**Titre :** Ouverture de l'habitat reproductif par brèche dans les barages à castor et démantèlement d'embâcles de billes

**Subvention approuvée :** 5 000 \$

**Financement déjà accordé :** 5 000 \$

**Numéro de projet :** NB-2023-04

**Bénéficiaire :** Conseil de Gestion du Bassin Versant de la Rivière Restigouche

**Titre :** WATERSHADE Phase 1 : Développement d'une politique et d'un plan d'implémentation

**Subvention approuvée :** 18 000 \$

**Financement déjà accordé :** 18 000 \$

**Numéro de projet :** NB-2023-05

**Bénéficiaire :** Eel River Bar First Nation

**Titre :** Projet de rétablissement de l'habitat du saumon atlantique d'Eel River Bar

**Subvention approuvée :** 20 000 \$

**Financement déjà accordé :** Projet annulé (20 000 dollars de fonds de subvention récupérés ont été reversés à la réserve de financement pour de futures subventions)

**Numéro de projet :** NB-2023-06

**Bénéficiaire :** Fort Folly First Nation

**Titre :** Rétablissement du saumon atlantique menacé de l'intérieur de la baie de Fundy dans le bassin versant de la Petitcodiac.

**Subvention approuvée :** 35 000 \$

**Financement déjà accordé :** 35 000 \$

**Numéro de projet :** NB-2023-07

**Bénéficiaire :** Fundy Trail Parkway

**Titre :** Exposition d'interprétation sur le saumon

**Subvention approuvée :** 8 500 \$

**Financement déjà accordé :** Projet annulé (8 500 dollars de fonds de subvention récupérés ont été reversés à la réserve de financement pour de futures subventions)

**Numéro de projet :** NB-2023-08

**Bénéficiaire :** Hammond River Angling Association

**Titre :** Préparation des nids de frai dans le bassin versant de la rivière Wolastoq-Saint John

**Subvention approuvée :** 10 000 \$

**Financement déjà accordé :** 10 000 \$



Nashwaak Watershed Association Inc. - NB

# ÉTAT DES SUBVENTIONS

Subventions de 2023

**Numéro de projet :** NB-2023-09

**Bénéficiaire :** Kennebecasis Watershed Restoration Committee

**Titre :** Rétablissement des eaux supérieures

**Subvention approuvée :** 18 000 \$

**Financement déjà accordé :** 18 000 \$

**Numéro de projet :** NB-2023-10

**Bénéficiaire :** Miramichi River Environmental Assessment Committee

**Titre :** Stratégie de conservation du saumon atlantique – rivière Richibucto (Bras principal)

**Subvention approuvée :** 10 000 \$

**Financement déjà accordé :** 10 000 \$

**Numéro de projet :** NB-2023-11

**Bénéficiaire :** Miramichi Salmon Association Inc.

**Titre :** Recherche sur les saumoneaux atlantiques dans la Miramichi 2023

**Subvention approuvée :** 16 000 \$

**Financement déjà accordé :** 16 000 \$

**Numéro de projet :** NB-2023-12

**Bénéficiaire :** Association du saumon de la Nepisiguit

**Titre :** Évaluation et amélioration du saumon dans la Nepisiguit

**Subvention approuvée :** 15 000 \$

**Financement déjà accordé :** 15 000 \$

**Numéro de projet :** NB-2023-13

**Bénéficiaire :** The Nashwaak Watershed Association Inc

**Titre :** Relevés volontaires des nids de frai dans la rivière Nashwaak et ses tributaires

**Subvention approuvée :** 6 000 \$

**Financement déjà accordé :** 6 000 \$

**Numéro de projet :** NB-2023-14

**Bénéficiaire :** The Nashwaak Watershed Association Inc.

**Titre :** Suivi du ruisseau Campbell après l'enlèvement du barrage

**Subvention approuvée :** 13 000 \$

**Financement déjà accordé :** 13 000 \$

**Numéro de projet :** NB-2023-15

**Bénéficiaire :** The Nashwaak Watershed Association Inc.

**Titre :** Évaluation et rétablissement de la connectivité aquatique dans le bassin versant de la Nashwaak

**Subvention approuvée :** 18 000 \$

**Financement déjà accordé :** 18 000 \$

**Numéro de projet :** NB-2023-16

**Bénéficiaire :** Oromocto River Watershed Association, Inc.

**Titre :** Priorisation et évaluation des populations de saumon atlantique

**Subvention approuvée :** 10 000 \$

**Financement déjà accordé :** 10 000 \$

**Numéro de projet :** NB-2023-17

**Bénéficiaire :** Petitcodiac Watershed Alliance (PWA) Inc.

**Titre :** Ruisseaux endommagés – Rétablir le passage du poisson et l'habitat dans le bassin versant de la Petitcodiac

**Subvention approuvée :** 15 000 \$

**Financement déjà accordé :** 15 000 \$

**Numéro de projet :** NB-2023-18

**Bénéficiaire :** Association du bassin versant de la baie de Shediac

**Titre :** Soutenir la population de saumon atlantique dans le bassin versant de la baie de Shediac au moyen d'une planification intégrée de la gestion du bassin versant

**Subvention approuvée :** 12 000 \$

**Financement déjà accordé :** 12 000 \$

**Numéro de projet :** NB-2023-19

**Bénéficiaire :** Tabusintac Watershed Association

**Titre :** Stratégie de conservation du saumon atlantique – eaux supérieures du bassin versant de Tabusintac

**Subvention approuvée :** 10 000 \$

**Financement déjà accordé :** 10 000 \$

**Numéro de projet :** NB-2023-20

**Bénéficiaire :** Amis de la Kouchibouguacis

**Titre :** Amélioration et suivi de la population du saumon sauvage atlantique – rivières Kouchibouguac et Kouchibouguacis

**Subvention approuvée :** 21 000 \$

**Financement déjà accordé :** 21 000 \$

## Terre-Neuve-et-Labrador

**Numéro de projet :** NL-2022-03

**Bénéficiaire :** Freshwater-Alexander Bays Ecosystem Corporation

**Titre :** Suivi de haute résolution de la température de l'habitat du saumon atlantique dans la rivière Terra Nova

**Subvention approuvée :** 48 100 \$ pour 2022 (1<sup>re</sup> année de 2 ans, total : 86 440 \$)

**Financement déjà accordé :** 67 270 \$

**Numéro de projet :** NL-2022-08

**Bénéficiaire :** St. Anthony Basin Resources Inc.

**Titre :** Barrière de dénombrement dans la rivière Parker à Terre-Neuve-et-Labrador

**Subvention approuvée :** 50 000 \$ pour 2022 (1<sup>re</sup> année de 2 ans, total : 100 000 \$)

**Financement déjà accordé :** 100 000 \$

**Numéro de projet :** NL-2022-11

**Bénéficiaire :** Stewardship Association of Municipalities Inc.

**Titre :** Leadership municipal pour la conservation de l'habitat en rivière du saumon atlantique

**Subvention approuvée :** 25 000 \$ pour 2022 (1<sup>re</sup> année de 3 ans, total : 75 000 \$)

**Financement déjà accordé :** 50 000 \$

# ÉTAT DES SUBVENTIONS

Subventions de 2023

**Numéro de projet :** NL-2023-01

**Bénéficiaire :** Environment Resources Management Association

**Titre :** Poursuite de la relance d'Amis des poissons

**Subvention approuvée :** 10 511 \$

**Financement déjà accordé :** 10 511 \$

**Numéro de projet :** NL-2023-02

**Bénéficiaire :** Environment Resources Management Association

**Titre :** Connexion des pêcheurs à la ligne sportifs du saumon atlantique : Utilisation de l'application mobile Using MyCatch

**Subvention approuvée :** 39 732 \$

**Financement déjà accordé :** 39 732 \$

**Numéro de projet :** NL-2023-03

**Bénéficiaire :** Freshwater-Alexander Bays Ecosystem Corporation

**Titre :** Rétablissement de la connectivité dans la rivière Terra Nova

**Subvention approuvée :** 39 900 \$

**Financement déjà accordé :** 29 925 \$

**Numéro de projet :** NL-2023-04

**Bénéficiaire :** Friends of Salmonier Nature Park Inc.

**Titre :** Sensibilisation au saumon atlantique à Terre-Neuve-et-Labrador 2023

**Subvention approuvée :** 10 000 \$

**Financement déjà accordé :** 10 000 \$

**Numéro de projet :** NL-2023-05

**Bénéficiaire :** Humber Arm Environmental Association Inc.

**Titre :** Plan de gestion de l'eau douce pour la baie Hare, Grande Péninsule du Nord

**Subvention approuvée :** 33 571 \$

**Financement déjà accordé :** 33 571 \$

**Numéro de projet :** NL-2023-06

**Bénéficiaire :** Indian Bay Ecosystem Corporation

**Titre :** Amélioration de la rivière à saumon North de Bonavista

**Subvention approuvée :** 32 528 \$

**Financement déjà accordé :** 32 528 \$

**Numéro de projet :** NL-2023-07

**Bénéficiaire :** Intervale Associates Inc.

**Titre :** Sensibilisation afin d'accroître les connaissances, les meilleures pratiques pour la conservation du saumon

**Subvention approuvée :** 27 365 \$

**Financement déjà accordé :** 27 365 \$

**Numéro de projet :** NL-2023-08

**Bénéficiaire :** Memorial University of Newfoundland (Purchase & Leroux)

**Titre :** Évaluation des cours d'eau pour le suivi, la planification à l'échelle du bassin versant, et les travaux de base en vue de l'amélioration de la productivité en eau douce.

**Subvention approuvée :** 33 538 \$ (1<sup>re</sup> année de 3 ans; total: 133 012 \$)

**Financement déjà accordé :** 33 538 \$

**Numéro de projet :** NL-2023-09

**Bénéficiaire :** Memorial University (Purchase)

**Titre :** Évaluation du bassin versant et planification au ruisseau Charles

**Subvention approuvée :** 18 089 \$ (1<sup>re</sup> année de 2 ans; total: 25 679 \$)

**Financement déjà accordé :** 18 089 \$

**Numéro de projet :** NL-2023-10

**Bénéficiaire :** NunatuKavut Community Council Inc.

**Titre :** Plan de conservation du saumon atlantique pour le bassin versant du ruisseau Port Marnum

**Subvention approuvée :** 45 335 \$ (1<sup>re</sup> année de 2 ans; total : 65 810 \$)

**Financement déjà accordé :** 45 335 \$



NunatuKavut Community Council Inc. - TNL

# ÉTAT DES SUBVENTIONS

Subventions de 2023

**Numéro de projet :** NL-2023-11

**Bénéficiaire :** Salmon Preservation Association for Waters of Newfoundland

**Titre :** Pêche à la ligne et conservation : Initiation des jeunes de l'ouest et de l'est de Terre-Neuve à la pêche à la mouche et à la conservation du saumon

**Subvention approuvée :** 15 000 \$

**Financement déjà accordé :** 15 000 \$

**Numéro de projet :** NL-2023-12

**Bénéficiaire :** Three Rivers Mi'kmaq Band

**Titre :** Projet de rétablissement de l'habitat du saumon atlantique

**Subvention approuvée :** 28 893 \$

**Financement déjà accordé :** 21 669,75 \$

**Numéro de projet :** NL-2023-13

**Bénéficiaire :** Town of Pasadena

**Titre :** Améliorer l'habitat du saumon, déterminer l'abondance du saumon dans le ruisseau Brook, à Pasadena

**Subvention approuvée :** 5 000 \$

**Financement déjà accordé :** Projet annulé (les fonds de subvention récupérés de 5 000 \$ ont été réaffectés à un autre projet en 2023)

**Numéro de projet :** NL-2023-14

**Bénéficiaire :** Gander Bay Indian Band Council

**Titre :** Échelle à poissons du ruisseau Salmon

**Subvention approuvée :** 5 000 \$

**Financement déjà accordé :** 5 000 \$

## Nouvelle-Écosse

**Numéro de projet :** NS-2023-01

**Bénéficiaire :** Antigonish Rivers Association

**Titre :** Restauration et suivi aquatiques dans les rivières d'Antigonish

**Subvention approuvée :** 32 800 \$

**Financement déjà accordé :** 32 800 \$



Margaree Salmon Association - NÉ

**Numéro de projet :** NS-2023-02

**Bénéficiaire :** Bluenose Coastal Action Foundation

**Titre :** Rétablir la connectivité pour le saumon atlantique dans le bassin versant de la rivière LaHave

**Subvention approuvée :** 12 300 \$

**Financement déjà accordé :** 12 300 \$

**Numéro de projet :** NS-2023-03

**Bénéficiaire :** Cheticamp River Salmon Association

**Titre :** Activités clés de rétablissement, de planification et de sensibilisation dans le bassin versant de la rivière de Cheticamp

**Subvention approuvée :** 15 785 \$

**Financement déjà accordé :** 15 785 \$

**Numéro de projet :** NS-2023-04

**Bénéficiaire :** Inverness South Anglers Association

**Titre :** Projet de rétablissement de la rivière Mull

**Subvention approuvée :** 20 500 \$

**Financement déjà accordé :** 20 500 \$

**Numéro de projet :** NS-2023-05

**Bénéficiaire :** Margaree Salmon Association

**Titre :** Travaux de rétablissement en rivière dans le bassin versant de la rivière Margaree

**Subvention approuvée :** 16 400 \$

**Financement déjà accordé :** 16 400 \$

**Numéro de projet :** NS-2023-06

**Bénéficiaire :** The Nova Scotia Salmon Association

**Titre :** Projet d'atténuation des pluies acides dans la rivière West

**Subvention approuvée :** 19 680 \$

**Financement déjà accordé :** 19 680 \$

**Numéro de projet :** NS-2023-07

**Bénéficiaire :** Sackville Rivers Association

**Titre :** Rétablissement des rivières 2023-2025

**Subvention approuvée :** 20 500 \$

**Financement déjà accordé :** 20 500 \$

**Numéro de projet :** NS-2023-08

**Bénéficiaire :** St. Mary's River Association

**Titre :** Stabilisation de la berge du ruisseau Black

**Subvention approuvée :** 24 600 \$

**Financement déjà accordé :** 12 300 \$

## Île-du-Prince-Édouard

**Numéro de projet :** PEI-2023-01

**Bénéficiaire :** Abegweit Conservation Society

**Titre :** Saumon atlantique/Plamu'k

**Subvention approuvée :** 24 124 \$

**Financement déjà accordé :** 18 093 \$

# ÉTAT DES SUBVENTIONS

Subventions de 2023

**Numéro de projet :** PEI-2023-02

**Bénéficiaire :** Central Queens Branch of the PEI Wildlife Federation

**Titre :** Poursuite de l'amélioration et de la caractérisation de l'habitat de frai dans la rivière West

**Subvention approuvée :** 17 690 \$

**Financement déjà accordé :** 17 690 \$

**Numéro de projet :** PEI-2023-03

**Bénéficiaire :** Hillsborough River Association Inc.

**Titre :** Rétablissement et amélioration de l'habitat du saumon atlantique, Phase 5 + Récupération après la tempête tropicale Fiona

**Subvention approuvée :** 24 714 \$

**Financement déjà accordé :** 24 714 \$

**Numéro de projet :** PEI-2023-04

**Bénéficiaire :** Morell River Management Cooperative

**Titre :** Rétablissement de l'habitat du saumon atlantique dans le bassin de drainage de la région de la baie St. Peter's

**Subvention approuvée :** 29 000 \$

**Financement déjà accordé :** 29 000 \$

**Numéro de projet :** PEI-2023-05

**Bénéficiaire :** Souris and Area Branch of the PEI Wildlife Federation

**Titre :** Relevés de base de la population de l'habitat du saumon atlantique dans le bassin versant pour le ruisseau North Lake et la rivière Cross, Phase 1

**Subvention approuvée :** 31 264 \$

**Financement déjà accordé :** 23 448 \$

**Numéro de projet :** PEI-2023-06

**Bénéficiaire :** Trout Unlimited Canada Prince County Chapter Inc.

**Titre :** Atténuation à la suite de l'ouragan Fiona

**Subvention approuvée :** \$23,504

**Financement déjà accordé :** 23 504 \$

## Québec

**Numéro de projet :** QC-2021-01

**Bénéficiaire :** Corporation de gestion de la rivière Saint-Jean, Saguenay

**Titre :** Caractériser la dynamique du transport sédimentaire dans la Rivière Saint-Jean, Saguenay

**Subvention approuvée :** 5 000 \$ (3<sup>e</sup> année de 3 ans, total : 30 000 \$)

**Financement déjà accordé :** 18 344 \$

**Numéro de projet :** QC-2022-03

**Bénéficiaire :** Fédération québécoise pour le saumon atlantique

**Titre :** Minimiser l'impact des ponceaux sur l'habitat du saumon atlantique

**Subvention approuvée :** 13 084 \$ (2<sup>e</sup> année de 2 ans, total : 25 070 \$)

**Financement déjà accordé :** 25 070 \$



Morell River Management Cooperative - ÎPE

**Numéro de projet :** QC-2023-01

**Bénéficiaire :** Association de protection pour la rivière Moisie

**Titre :** Plan de conservation du saumon atlantique et de mise en valeur de la pêche sportive sur la rivière Moisie

**Subvention approuvée :** 20 650 \$

**Financement déjà accordé :** 15 487,50 \$

**Numéro de projet :** QC-2023-02

**Bénéficiaire :** Association de protection de la rivière aux Rochers

**Titre :** Plan de conservation du saumon atlantique et de mise en valeur de la pêche sportive sur la rivière aux Rochers

**Subvention approuvée :** 20 384 \$

**Financement déjà accordé :** 15 288 \$

**Numéro de projet :** QC-2023-03

**Bénéficiaire :** Association de la rivière Petit-Saguenay

**Titre :** Caractérisation de l'habitat du saumon atlantique de la rivière Petit-Saguenay

**Subvention approuvée :** 30 145 \$

**Financement déjà accordé :** 30 145 \$

**Numéro de projet :** QC-2023-04

**Bénéficiaire :** Corporation du bassin de la Jacques-Cartier

**Titre :** 20<sup>e</sup> anniversaire de la trousse éducative sur la biologie du saumon atlantique

**Subvention approuvée :** 13 490 \$

**Financement déjà accordé :** 13 490 \$



# ÉTAT DES SUBVENTIONS

Subventions de 2023

**Numéro de projet :** QC-2023-05

**Bénéficiaire :** Corporation du bassin de la Jacques-Cartier

**Titre :** Création d'un corridor de sensibilisation à la présence du saumon atlantique et de ses habitats dans la rivière Jacques-Cartier

**Subvention approuvée :** 11 355 \$

**Financement déjà accordé :** 11 355 \$

**Numéro de projet :** QC-2023-06

**Bénéficiaire :** La Société canadienne pour la conservation de la nature

**Titre :** Cadre de gestion et acquisition de connaissances pour la conservation du saumon atlantique dans la réserve naturelle de la rivière Malbaie en Gaspésie

**Subvention approuvée :** 44 171 \$

**Financement déjà accordé :** 44 171 \$

**Numéro de projet :** QC-2023-07

**Bénéficiaire :** Fédération québécoise pour le saumon atlantique

**Titre :** Mémoire sur le développement de l'aquaculture au Québec

**Subvention approuvée :** 5 000 \$

**Financement déjà accordé :** 5 000 \$

**Numéro de projet :** QC-2023-08

**Bénéficiaire :** Fédération québécoise pour le saumon atlantique

**Titre :** Forum des savoirs sur le saumon atlantique

**Subvention approuvée :** 50 000 \$

**Financement déjà accordé :** 50 000 \$

**Numéro de projet :** QC-2023-09

**Bénéficiaire :** Fédération québécoise pour le saumon atlantique

**Titre :** Revue de littérature : Les impacts environnementaux liés à la présence des barrages sur l'habitat aquatique du saumon atlantique - préserver et restaurer la libre circulation du poisson

**Subvention approuvée :** 12 800 \$

**Financement déjà accordé :** 12 800 \$

**Numéro de projet :** QC-2023-10

**Bénéficiaire :** Fédération québécoise pour le saumon atlantique

**Titre :** Plan de conservation et de mise en valeur de la rivière Natashquan

**Subvention approuvée :** 18 500 \$

**Financement déjà accordé :** 13 875 \$

**Numéro de projet :** QC-2023-11

**Bénéficiaire :** Société de gestion des rivières de Gaspé

**Titre :** Plan de conservation du saumon atlantique et de mise en valeur de la pêche sportive sur la rivière Dartmouth

**Subvention approuvée :** 20 384 \$

**Financement déjà accordé :** 20 384 \$

**Numéro de projet :** QC-2023-12

**Bénéficiaire :** Société de gestion de la rivière Matane

**Titre :** Plan de conservation du saumon atlantique et de mise en valeur de la pêche sportive sur la rivière Matane

**Subvention approuvée :** 26 500 \$

**Financement déjà accordé :** 26 500 \$

**Numéro de projet :** QC-2023-13

**Bénéficiaire :** Société saumon de la rivière Romaine

**Titre :** Restauration du saumon de la rivière Romaine

**Subvention approuvée :** 50 000 \$

**Financement déjà accordé :** 50 000 \$

## ÉTAT DES SUBVENTIONS DE FCSA 2008 – 2022

**Nombre de projets approuvés :** 740

**Projets achevés :** 697

Projets en cours : 12

**Projets annulés :** 30

**Montant de la subvention du FCAS :** 12,3 millions de dollars

**Valeur totale du projet :** 64,8 millions



Association de la Rivière Petit-Saguenay - QC

# RÉSULTATS DES VÉRIFICATIONS

## Résumé des vérifications et évaluations des projets

En 2023, des audits de 21 projets subventionnés par la Fondation ont été effectués au hasard. Les audits ont été menés selon une méthode structurée qui détermine si le projet est réalisé conformément à l'accord de financement conclu entre la Fondation et le bénéficiaire, et comprennent des photos des projets ainsi qu'un examen des procès-verbaux des réunions et des dossiers comptables. Les audits des projets sont complémentaires à l'évaluation du rendement effectuée par le personnel qui

examine l'ébauche de l'accord de financement, ainsi que les rapports provisoires et finals des projets reçus des bénéficiaires.

Nota : On n'effectue pas d'audits pour tous les projets chaque année. Cette situation s'explique par le fait que le personnel est limité, ou que le groupe bénéficiaire a fait l'objet d'un audit de projet récemment.

En 2023, le rendement des groupes de bénéficiaires suivants a été vérifié :

### Projets du Nouveau-Brunswick

NB-2023-03 & 04	Conseil de Gestion du Bassin Versant de la Rivière Restigouche
NB-2023-09	Comité de restauration du bassin versant de la Kennebecasis
NB-2023-16	Association du bassin versant de la rivière Oromocto
NB-2023-18	Association du bassin versant de la baie de Shediac
NB-2023-19	Association du bassin versant de Tabusintac

### Projets de la Terre-Neuve et Labrador

NL-2022-11	Association des municipalités pour l'intendance
NL-2023-03	Corporation de l'écosystème des baies d'Alexandre et d'eau douce
NL-2023-06	Société de l'écosystème d'Indian Bay
NL-2023-08	Université Memorial (Purchase & Leroux)
NL-2023-10	Conseil communautaire NunatuKavut

### Projets de la Nouvelle-Écosse

NS-2023-03	Association du saumon de la rivière Chéticamp
NS-2023-04	Association des pêcheurs du sud d'Inverness
NS-2023-05	Association du saumon de Margaree

### Projets de l'Île-du-Prince-Édouard

PEI-2023-01	Société de conservation d'Abegweit
PEI-2023-03	Association de la rivière Hillsborough
PEI-2023-04	Coopérative de gestion de la rivière Morell
PEI-2023-05	Succursale de Souris et de la région de la Fédération de la faune de l'Î.-P.-É.

### Projets du Québec

QC-2023-01	Association de protection pour la rivière Moisie
QC-2023-02	Association de protection pour la rivière aux Rochers
QC-2023-12	Société de gestion de la rivière Matane

### Projets Scientifiques

SAC-2022-03	Université du Nouveau-Brunswick – Saint John (Van Zyl de Jong)
-------------	--



NunatuKavut Community Council - TNL

# RAPPORTS ET ÉTATS FINANCIERS

Rapport des vérificateurs

## MacMillan Lawrence & Lawrence *Chartered Professional Accountants*

### Rapport de l'auditeur indépendant sur les états financiers résumés

#### Aux administrateurs de La Fondation pour la conservation du saumon atlantique (FCSA)

##### *Opinion*

Les états financiers résumés, qui comprennent l'état résumé de la situation financière au 31 décembre 2023 et les états résumés des opérations et de l'évolution de l'actif net pour l'exercice clos à cette date, sont tirés des états financiers audités de la Fondation pour la conservation du saumon atlantique pour l'exercice clos le 31 décembre 2023.

À notre avis, les états financiers résumés ci-joints constituent un résumé fidèle des états financiers audités, conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

##### *États financiers résumés*

Les états financiers résumés ne contiennent pas toutes les informations requises par les Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif. La lecture des états financiers résumés et du rapport de l'auditeur sur ceux-ci ne saurait par conséquent se substituer à la lecture des états financiers audités et du rapport de l'auditeur sur ces derniers.

##### *Les états financiers audités et notre rapport sur ces états*

Nous avons exprimé une opinion non modifiée sur les états financiers audités dans notre rapport daté du 14 mars 2024.

##### *Responsabilité de la direction à l'égard des états financiers résumés*

La direction est responsable de la préparation des états financiers résumés conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

##### *Responsabilité de l'auditeur*

Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion indiquant si les états financiers résumés constituent un résumé fidèle des états financiers audités, sur la base des procédures que nous avons mises en oeuvre conformément à la Norme canadienne d'audit (NCA) 810, *Missions visant la délivrance d'un rapport sur des états financiers résumés*.

Fredericton, Nouveau-Brunswick  
Le 14 mars 2024

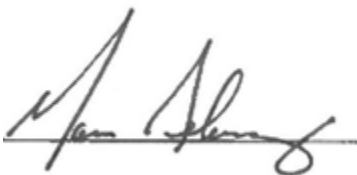
*MacMillan Lawrence & Lawrence*  
Comptables professionnels agréés

# RAPPORTS ET ÉTATS FINANCIERS

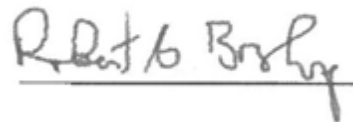
État de la situation financière

	31 décembre 2022	31 décembre 2021
<b>Actif</b>		
Court terme		
Encaisse et quasi-espèces	- \$	22 651 \$
Comptes débiteurs	40 853	58 292
Charges payées d'avance	<u>2 000</u>	<u>5 935</u>
	42 853	86 878
Placements	<u>44 641 092</u>	<u>42 914 743</u>
	<u>44 683 945 \$</u>	<u>43 001 621 \$</u>
<b>Passif</b>		
Court terme		
Dettes bancaires	43 708 \$	- \$
Fournisseurs et frais courus	<u>609 251</u>	<u>826 280</u>
	652 959	826 280
<b>Actif net</b>		
Fonds de réserve – Affectation interne	357 339	332 798
Fonds de dotation – Affectation externe	<u>43 673 647</u>	<u>41 842 543</u>
	<u>44 030 986</u>	<u>42 175 341</u>
	<u>44 683 945 \$</u>	<u>43 001 621 \$</u>

Pour le conseil :



Administrateur



Administrateur

# RAPPORTS ET ÉTATS FINANCIERS

État des opérations et de l'évolution de l'actif net

Exercice terminé le 31 décembre	2022	2022
<b>Revenus</b>	<u>4 411 111 \$</u>	<u>(2 013 764) \$</u>
<b>Dépenses</b>		
Administration	639 933	593 024
Subventions	<u>1 674 248</u>	<u>1 367 902</u>
Frais de gestion des placements	<u>241 285</u>	<u>261 453</u>
	<u>2 555 466</u>	<u>2 222 379</u>
<b>Excédent des revenus sur les dépenses (dépenses sur les revenus)</b>	<u>1 855 645 \$</u>	<u>(4 236 143) \$</u>
<b>Actif net, début de l'exercice</b>	42 175 341 \$	<u>46 411 484 \$</u>
Excédent des revenus sur les dépenses (dépenses sur les revenus)	<u>1 855 645</u>	<u>(4 236 143)</u>
Actif net, fin de l'exercice	<u>44 030 986 \$</u>	<u>42 175 341 \$</u>

Pour l'exercice 2023, la rémunération totale versée à un employé de la Fondation dont la rémunération dépasse 100 000 \$ par année était de 116 249,88 \$ (salaire et avantages sociaux).

# BÉNÉVOLES ET PERSONNEL DE LA FCSA

Conseil d'administration

## Membres du bureau



Hon. Rémi Bujold, P.C., O.C.,  
*président du conseil et président,*  
Québec, QC



Robert Bishop, C.A.,  
*vice-président,*  
St. John's, T.-N.-L.



Jim Jones  
*secrétaire,*  
Moncton, N.-B.



Mark Delaney, C.A.,  
*trésorière,*  
Moncton, N.-B.

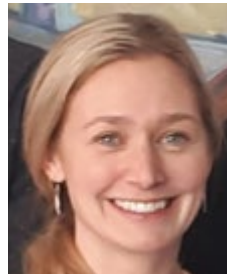
## Administrateurs



René Aucoin  
Chéticamp, N.-É.



Fred Cheverie  
Souris, Î.-P.-É.



Kastine Coleman  
Corner Brook, T.-N.-L.



Raymond Lacroix  
New Richmond, QC



James Lawley  
Halifax, N.-É.



David Peter Paul  
Première Nation de  
Pabineau, N.-B.

## Comités du conseil

### Comité de placements :

Robert Bishop (*président*)  
James Burton  
Marie-Hélène Lacroix  
John LeBoutillier

### Comité de vérification et des finances :

Robert Bishop  
Mark Delaney (*président*)  
Raymond Lacroix  
James Lawley  
C. McClean

### Comité des politiques et programmes :

René Aucoin  
Fred Cheverie  
Kastine Coleman  
Jacqueline Girouard

Jim Jones (*président*)  
B. Ledgerwood  
David Peter-Paul

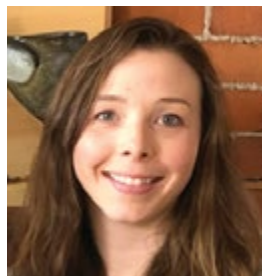
## Personnel



Charline McCoy  
*directrice général*



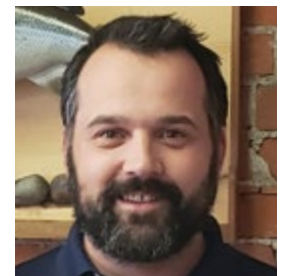
Stephen Chase  
*vice-président des  
affaires gouvernementales*



Allyson Heustis  
*coordonnatrice du  
programme de conservation*



Gert Lawlor  
*coordonnatrice du  
programme de conservation*



Henri Mallet  
*coordonateur du programme  
de conservation*

# BÉNÉVOLES ET PERSONNEL DE LA FCSA

Membres des comités consultatifs en 2023

## Comité consultatif provincial du Nouveau-Brunswick

Kathryn Collet (présidente), Richard Debow, Dr. Michelle Gray, Sara Richard, David Dunn, Todd Kennedy, Dr. Charles Sacobi.

## Comité consultatif provincial de Terre-Neuve-et-Labrador

Fred Parsons (président), Brian Dempson, Graham Roome, Jim McCarthy, Carl McLean, Travis Van Leeuwen, Blair Adams, Victoria Neville.

## Comité consultatif provincial de la Nouvelle-Écosse

Michael Pollard (président), Jason LeBlanc, Darryl Murrant, Shane F. O'Neil, Pat Wall, David MacNeil, Jennifer MacDonald, Keith Christmas.

## Comité consultatif provincial de l'Île-du-Prince-Édouard

Mary Finch (présidente), Ottis McInnis, Rob Burnett, Shawn MacDougall, Todd Dupuis, Brad Ledgerwood, Ruby Sharp, Hannah Murnaghan.

## Comité consultatif provincial du Québec

Richard Firth (président), Frédéric Lévesque, Jean-Pierre le Bel, Thomas Buffin-Bélanger, Charlene Lavallée, Sylvie Tremblay, Véronique Gilain.

## Comité consultatif scientifique

David Reddin (président), François Caron, Dr. Rick Cunjak, Brian Dempson, Dr. Carole-Anne Gillis, Dr. Ian Bradbury, Dr. Shelley Denny.



Fort Folly First Nation - NB

# PROFILS DES BÉNÉVOLES 2023

Rencontrer des bénévoles qui apportent de l'énergie et de la vitalité à la Fondation



Allyson Heustis

Nous avons le plaisir de vous présenter Allyson Heustis, notre ancienne coordonnatrice du programme de conservation.

Née à Fredericton et ayant grandi à St. Stephen, au Nouveau-Brunswick, Mme Heustis a passé une bonne partie de son enfance à s'adonner à des activités de plein air.

« Mon père pêchait, souligne-t-elle. Il avait pris l'habitude de nous emmener faire des sorties en plein air durant les fins de semaine. Ces excursions en plein air nous faisaient apprécier la nature et diverses activités récréatives. »

Son intérêt pour le monde naturel a créé une affinité avec les cours de sciences pendant ses années scolaires. Mme Heustis ne pas savait exactement ce qu'elle voulait faire, mais elle savait que ce serait dans le domaine des sciences.

« J'ai pensé que l'obtention d'un baccalauréat ès sciences serait un bon début », explique-t-elle.

Et c'est ce qu'elle a fait, c'est-à-dire obtenir un baccalauréat ès sciences de l'Université Saint-François Xavier, et ensuite une maîtrise ès sciences de l'Université du Nouveau-Brunswick en 2017. Elle a travaillé pendant un certain temps à titre de surveillante en laboratoire et sur le terrain au Complexe forestier Hugh John Flemming avant de se joindre à la Fondation pour la conservation du saumon atlantique comme coordonnatrice du programme de conservation du saumon atlantique en 2018.

« Lorsque j'ai commencé en 2018, j'étais chargée de la coordination du programme de financement en Nouvelle-Écosse, à Terre-Neuve et à l'Île-du-Prince-Édouard, mentionne-t-elle. Ce travail consistait à préparer la documentation pour les demandes de soutien financier, à aider les groupes pour leurs demandes de financement, à préparer les accords de financement à suivre avec nos objectifs du programme, à

établir des mesures du rendement et ensuite à veiller à ce que ces mesures aient été respectées à la fin de l'année lorsqu'ils recevaient leur financement, et à recevoir les rapports finals. »

Mme Heustis dit qu'il s'agissait d'un rôle plutôt administratif, mais un rôle dont elle tirait beaucoup de satisfaction. Elle souligne qu'il était toujours agréable de constater l'excellent travail accompli par les différents groupes grâce au financement octroyé par la FCSA. Elle a apprécié un projet en particulier, un projet entrepris par l'entremise de l'Association de gestion des municipalités à Terre-Neuve.

« Cette association aide les municipalités de Terre-Neuve à intégrer la conservation du saumon dans leurs plans municipaux, explique Mme Heustis. Nous les avons financés à un niveau qui leur permettait d'avoir une grande influence positive sur la conservation du saumon à Terre-Neuve. La conservation du saumon est maintenant intégrée à quelques plans municipaux dans la province, ce qui se poursuivra à l'avenir. Ce que je trouve très intéressant – c'est que les municipalités ne savent pas nécessairement ce qui doit être fait pour la conservation du saumon. Cependant, elles peuvent consulter l'association qui possède toute l'expertise et elles peuvent procéder à la mise en œuvre des plans. »

Mme Heustis a récemment pris la charge du Comité consultatif scientifique et dit qu'elle a encore hâte de voir les projets qui découleront de ce programme. Les avantages que ces projets peuvent apporter à divers bassins versants et communautés la rendaient fière du travail de la FCSA.

« C'est vraiment un excellent modèle de financement, selon Mme Heustis. La FCSA bénéficie d'un financement permanent, ce qui lui permet d'octroyer des subventions, et cela se poursuivra aussi longtemps que la FCSA aura le fonds de fiducie. C'était intéressant de pouvoir aider année après année les groupes à poursuivre leurs travaux de conservation. J'ai vraiment aimé pouvoir aider de nombreuses personnes plutôt qu'une seule rivière ou un projet spécifique. La Fondation apporte une contribution financière à près de 60 projets par année. »

Mme Heustis habite à Fredericton avec son mari et leurs deux enfants et a récemment quitté ses fonctions à la Fondation pour accepter le poste de directrice générale de l'Association du bassin versant de la Nashwaak à Fredericton.



# PROFILS DES BÉNÉVOLES 2023

Rencontrer des bénévoles qui apportent de l'énergie et de la vitalité à la Fondation



Chief David Peter-Paul

Nous avons le plaisir de vous présenter le Chef David Peter-Paul, membre de notre conseil d'administration.

Le Chef Peter-Paul est né à Bathurst, au Nouveau-Brunswick, mais il a grandi à New Jersey, à quelques minutes au sud de la ville de New York. Il est retourné à Bathurst à l'âge de 15 ans, événement qu'il qualifie de déménagement dans le 'Far West'.

« Ou le Far East » de toute façon, clarifie le Chef Peter-Paul en souriant. Après le déménagement au Canada, nous avons passé beaucoup de temps sur la rivière Nepisiguit, essayant de poursuivre le saumon. J'ai appris à

pagayer un canot, à pêcher le saumon et la truite et j'ai même commencé à faire de la plongée en apnée pour trouver et suivre ces poissons sous l'eau. Nous nous sommes donc familiarisés avec la rivière et ses fosses et tributaires nombreux. »

C'est comme ça qu'il a compris l'importance cruciale de protéger ces cours d'eau et la faune qui les utilise comme habitat. Il s'est particulièrement préoccupé des impacts potentiels des opérations minières en amont dans le réseau de la rivière Nepisiguit.

« J'ai commencé à devenir conscient de la possibilité de perdre quelque chose qui existait depuis toujours, que mon père, mon grand-père et ceux qui les ont précédés connaissaient sur le bout des doigts, » a dit le Chef Peter-Paul.

Il a obtenu un baccalauréat ès arts de l'Université du Nouveau-Brunswick avant d'exercer plusieurs fonctions pour les communautés des Premières Nation dans la région atlantique. Il a travaillé pour la Première Nation Pabineau comme agent de développement communautaire. Ensuite en 1984, à l'âge de 22 ans, il a été élu conseiller de la bande. Il a occupé ce poste pendant les quatre années suivantes. Après avoir obtenu un diplôme à UNB, il a travaillé à titre de conseiller de la Formation postsecondaire/directeur pour le Conseil du district Micmac de la côte Nord.

En 2004, il a été élu chef de la Première Nation Pabineau. À ce moment-là, la communauté dépendait entièrement du soutien gouvernemental pour gérer ses divers programmes, ce qui donnait à la communauté peu de possibilités d'avancer ou de se développer. Profitant de ses études en affaires à UNB, le Chef Peter-Paul a aidé la communauté à lancer plusieurs entreprises réussies, à partir desquelles la Première Nation Pabineau génère maintenant la majeure partie de son budget de fonctionnement de 13 millions de dollars. Il a piloté diverses améliorations communautaires, comme une ferme éolienne, un centre de santé communautaire et un réseau d'eau amélioré, entre autres.

Le Chef Peter-Paul dit que lorsqu'il a eu l'occasion de se joindre au conseil d'administration de la Fondation pour la conservation du saumon atlantique, il en a été ravi – en fait, il aimerait avoir participé avant. Compte tenu des enjeux environnementaux continus liés au développement industriel et aux défis de plus en plus nombreux des changements climatiques mondiaux, il précise que comme Chef, une plus grande participation de sa part était un de ses rôles essentiels.

« Dans notre examen de l'état passé et présent du poisson et de son habitat dans l'ensemble du Canada atlantique, nos baies, havres, rivières, ruisseaux et cours d'eau, il importe que nous comprenions tout ce qui s'est produit. Il importe de nous consacrer au travail de conservation et d'explorer les applications qui contribuent à la préservation des écosystèmes qui servent d'habitat au poisson et à la faune. Que nous le reconnaissons ou non, l'avenir de notre planète et de tous ses habitants dépendra ultimement du succès de ces importants efforts de conservation. Je suis fier des efforts continus de l'équipe de la FCSA, en vue non seulement de comprendre la science, mais aussi de poursuivre activement les projets axés sur la préservation et le rétablissement de l'habitat du saumon. Je suis aussi fier de son engagement quotidien envers la conservation globale du saumon atlantique. »

Depuis 2020, le Chef Peter-Paul profite de sa retraite et passe maintenant la majeure partie de son temps en plein air à chasser, jardiner, pêcher, cueillir, produire des denrées familiales et prendre bien soin de son père vieillissant, l'ancien Chef Benjamin Peter-Paul, Senior.

# PROFILS DES BÉNÉVOLES 2023

Rencontrer des bénévoles qui apportent de l'énergie et de la vitalité à la Fondation



Sara Richard

Nous avons le plaisir de vous présenter Sara Richard, membre du Comité consultatif du Nouveau-Brunswick.

Mme Richard est née à Lahr, en Allemagne, où son père était posté comme militaire. Au cours des années qui ont suivi, elle a passé du temps en Ontario et au Manitoba avant que sa famille s'établisse de façon plus permanente à Greenwood, en Nouvelle-Écosse.

« Je me considère comme une personne des Maritimes, souligne Mme Richard. Je suis issue des habitants des Maritimes, en réalité, je suis la 13e génération du côté Acadien. Mais j'ai vécu une enfance remarquable partout où j'ai grandi, ce

qui m'a aidée, je pense, à développer une perspective en voyant différentes choses et en m'intéressant au reste du monde. »

Après l'école secondaire, elle a fréquenté l'université Acadia et a obtenu une double mention en chimie et biologie, et ensuite un diplôme en ingénierie avec une spécialisation en ressources de l'eau à l'université Guelph. Son intérêt pour les ressources de l'eau témoigne d'une longue passion pour les enjeux de la conservation et des habitats. Son inspiration ne découle pas d'un moment pivot, elle a toujours compris l'importance de protéger les habitats.

« J'ai commencé à travailler dans le domaine des habitats du poisson lorsque j'étais étudiante et que je travaillais au Parc national Fundy à Alma, au Nouveau-Brunswick, pendant l'été, dit Mme Richard. Je travaillais surtout sur la truite de ruisseau, mais aussi un peu sur le saumon – j'étudiais l'habitat du poisson et j'essayais de déterminer comment les rivières dans le parc avaient changé en raison de l'exploitation forestière des années précédentes. J'ai donc été toujours intéressée davantage au volet habitat qu'aux espèces. C'est un aspect qui m'a toujours intéressée et je suis encore une amoureuse du plein air. »

Après l'obtention de son diplôme, Mme Richard est retournée à Parcs Canada pour une autre année avant d'accepter un poste au ministère des Ressources naturelles du Nouveau-Brunswick à la Direction de la pêche et de la faune. Elle a travaillé sur le Plan de gestion de la sauvagine nord-américaine, se concentrant principalement sur les terres humides. Ensuite elle a passé cinq ans à travailler au ministère de l'Environnement et des Gouvernements locaux dans le domaine de la protection de l'eau potable et de l'eau de surface. Elle est allée au gouvernement fédéral et a passé plusieurs années en Alberta en tant qu'agente de l'environnement à la BFC de Cold Lake, la plus grande base d'avions de chasse du Canada. Ensuite elle a accepté un poste à Transports Canada qui l'a menée à Moncton. Transports Canada l'a désignée pour travailler avec le ministère des Pêches et des Océans (MPO) brièvement, et en 2016, elle a joint le MPO à temps plein. Aujourd'hui, elle est biologiste principale pour le Programme de protection du poisson et de son habitat.

« Je me vois plus ou moins adopter une approche 360 vers la fin de ma carrière par rapport au début de ma carrière, mentionne Mme Richard. Revenir et travailler avec des gens que je n'avais pas vus depuis 20 ans ou plus, et ensuite travailler avec ces personnes au MPO, voilà ce qui a été une approche circulaire. »

En raison de son expérience des travaux sur des sites contaminés, elle travaille pour le programme du Plan d'action pour les sites contaminés fédéraux, dans le cadre duquel le MPO offre une expertise aux autres ministères. Cela l'a menée à travailler pour les programmes de rétablissement du poisson et des habitats. En 2017, un de ses collègues qui avait travaillé avec la Fondation pour la conservation du saumon atlantique passait à autre chose et a suggéré que Mme Richard serait une bonne personne pour le remplacer. C'était une solution idéale.

« J'aime la FCSA parce qu'elle permet de travailler avec différents groupes, et on veut qu'ils atteignent leurs buts. On n'a pas besoin de dicter ce qui doit être fait dans leur bassin versant, explique Mme Richard. Ces groupes savent ce qui se passe dans leur bassin versant et connaissent les défis, mais nous sommes là pour les aider à atteindre leurs buts. J'aime réellement cet aspect – soit travailler avec des personnes qui ont les mêmes objectifs et les aider à atteindre leurs buts dans la région. »

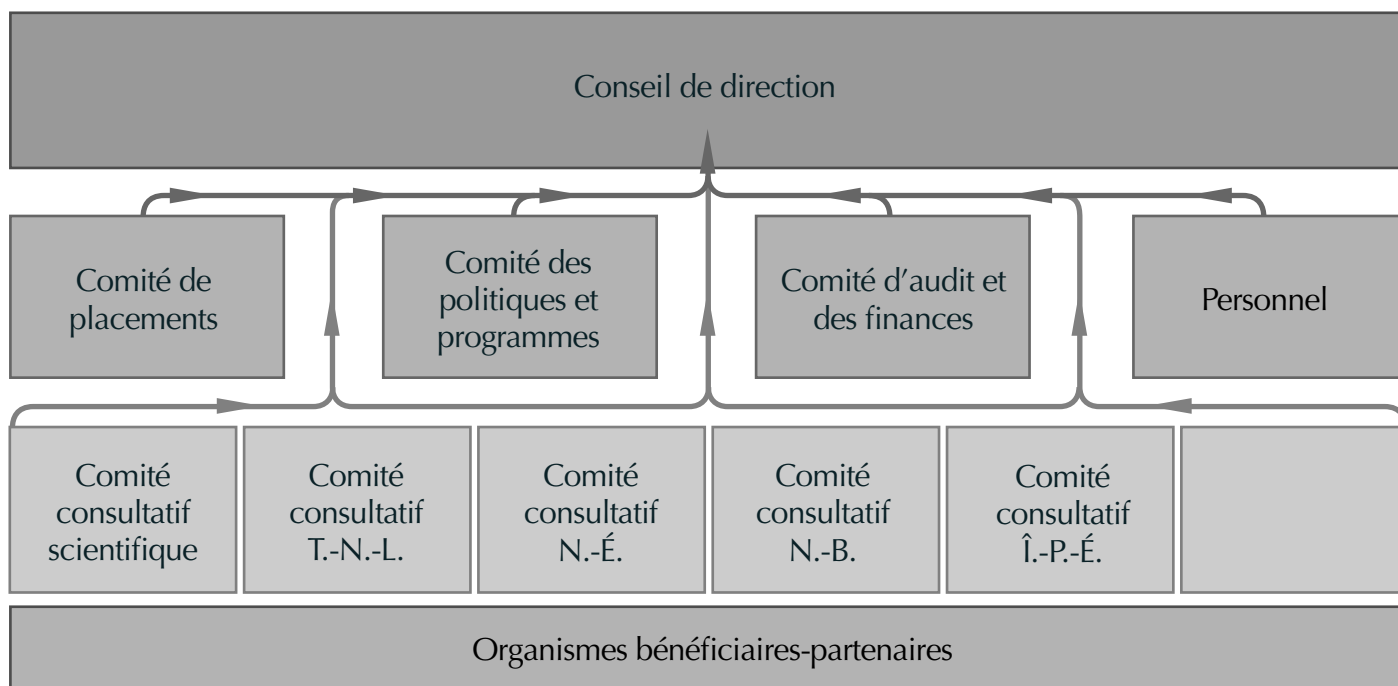
Mme Richard habite à Riverview avec son mari.

## Contexte

La structure de la FCSA est guidée par les exigences de l'Accord de financement approuvé par le Conseil du trésor et repose sur les principes de la bonne gouvernance d'un organisme sans but lucratif. L'Accord de financement exige que la FCSA soit dûment constituée comme société sans but lucratif pour recevoir et gérer le Fonds de dotation pour le saumon atlantique. L'Accord de financement prévoit également la création et précise la composition d'un « Comité de placements » et de « Comités consultatifs techniques ».

## Conseil et comités

Le Conseil de la FCSA se compose de 10 administrateurs élus parmi les 24 membres de la Fondation. Le Conseil comprend une représentation équilibrée et inclusive des 5 provinces et des groupes autochtones. Il se réunit 4 fois par année.



## Comité de placement

Le Fonds de dotation de la FCSA est géré activement par un Comité de placements composé d'experts appuyé par une société de gestion de placements qui surveille le rendement individuel des sociétés de placements (actuellement 4) et fournit des conseils sur la politique et la stratégie de placement. Le Comité de placements recommande le montant du fonds de subventions annuel pour des projets en fonction du rendement du Fonds de dotation. Texte de l'AF : « Le Comité de placements supervise toutes les questions relatives à la gestion des placements du Fonds. Les membres du Comité de placements doivent avoir des connaissances financières et une vaste expérience ou connaissance des placements. »

## Comités consultatifs techniques

Le mandat des comités consultatifs techniques est établi par l'Accord de financement. 6 comités consultatifs, un pour chaque province, et un Comité consultatif scientifique, appuient le Conseil dans ses décisions relatives à la gestion et à l'octroi des fonds.

# FCSA PERSONNEL

Modèle structural FCSA

La composition de ces comités est aussi précisée, chaque comité étant composé d'experts exceptionnels et respectés. Texte de l'Accord de financement : « *La Fondation formera des comités consultatifs techniques, composés d'experts bénévoles représentant les administrations fédérale et provinciales, des groupes autochtones, des universités et d'autres intervenants, nommés par le Conseil, qui examineront et évalueront les propositions de financement, feront des recommandations au Conseil et suivront le rendement des projets ultimes sélectionnés aux fins de financement.* »

## Bénéficiaires-partenaires

La Fondation traite activement ses groupes de bénéficiaires comme de véritables partenaires pour la réalisation de son mandat. Bien que tous les projets subventionnés soient gérés en fonction du rendement, le personnel travaille avec les bénéficiaires afin de les aider à obtenir du succès. Il y a de nombreux partenaires dans chaque province qui assurent la représentation géographique équitable précisée dans l'Accord de financement. Comme partenaires, ces groupes constituent un excellent réseau et une excellente base de planification et d'établissement des priorités et travaillent de concert avec le comité consultatif provincial. En 2023, on compte environ 200 organismes de bénéficiaires-partenaires répartis dans les 5 provinces.

# PARTENAIRES EN CONSERVATION

Liste des partenaires en conservation 2023

Abegweit Conservation Society  
Agence Mamu Innu Kaikusseth  
Alliance Agricole du Nouveau-Brunswick  
Anqotum Resource Management  
Antigonish Rivers Association  
Association de protection de la rivière Moisie  
Association de protection de la rivière Rochers  
Association de la rivière Petit-Saguenay  
Association de gestion halieutique autochtone Mi'kmaq et Malécite  
Atlantic Canada Fish Farmers Association  
Atlantic Coastal Action Program Cape Breton  
Atlantic Coastal Action Program Humber Arm Environmental Association Inc.  
Atlantic Coastal Action Program Saint John  
Fédération du Saumon Atlantique  
Atlantic Water Network  
Bay St. George South Area Development Association & Local Service District  
Bay St. George South Ride for Ages Inc.  
Belleisle Community Centre  
Belleisle Watershed Coalition  
Canadian Parks And Wilderness Society of Newfoundland and Labrador  
Canadian Rivers Institute  
Cape Breton Island Wildlife Association  
Cape Breton University  
Central Queens Branch of the PEI Wildlife Federation  
Centre interuniversitaire de recherche sur le saumon atlantique

Cheticamp River Salmon Association  
Clean Foundation  
Coastal Action  
Collège communautaire du Nouveau-Brunswick  
College of the North Atlantic  
Community Forests International  
Conseil de Gestion de l'eau Gaspésie Sud  
Conseil de Gestion du Bassin Versant de la rivière Restigouche  
Conseil de la Nation huronne-wendat  
Conseil de l'Eau de la Gaspésie Sud  
Cooke Aquaculture  
Corner Brook Port Corporation  
Cornwall and Area Watershed Group Inc.  
Corporation de gestion de la rivière à saumon des Escoumins  
Corporation de gestion des rivières Matapédia, Patapédia, Causapsal et réserve Dunière  
Corporation de gestion de la rivière Saint-Jean Saguenay  
Corporation de gestionnaire de territoires fauniques  
Corporation du bassin de la Jacques-Cartier  
Conseil de recherches en sciences naturelles et en génie du Canada  
Conservation Corps Newfoundland and Labrador  
Conservation de la Nature Canada  
Contact Nature Rivière à Mars  
Dalhousie University  
Desjardins

Eastern Shore Wildlife Association  
Echo Foundation  
Eddy Out Depot  
Eel River Bar First Nation  
Emplois d'été Canada  
Emploi et développement social Canada  
Énergie NB Power  
Environnement et Changement Climatique Canada  
Environnement et ressources naturelles Canada  
Environment Resources Management Association  
Fédération québécoise du saumon atlantique  
Fly Fishers International  
Fondation de la Faune du Québec  
Fondation ECHO  
Fondation Hydro-Québec pour l'environnement  
Fondation pour le saumon du grand Gaspé  
Fondation Saumon  
Fonds d'action Saint-Laurent  
Fonds de fiducie de la faune du Nouveau-Brunswick  
Fort Folly First Nation  
Freshwater Alexander Bays Ecosystem Corporation  
Friends of Salmonier Nature Park  
Gander Bay Indian Band Council  
Gespe'gewaq Mi'gmaq Resource Council  
Glencore  
Gouvernement du Canada  
Graham and Susan Smith Foundation

# PARTENAIRES EN CONSERVATION

Liste des partenaires en conservation 2023

Hatheway Group  
Hammond River Angling Association  
Hillsborough River Association Inc.  
Holland College  
Hydro-Québec  
Indian Bay Ecosystem Corporation  
Institut national de recherche scientifique  
Intervale Associates Incorporated  
Inverness South Anglers Association  
Jeux du Canada Games  
J Frank Gaudet Tree Nursery  
Keep Fish Wet  
Kennebecasis Watershed  
Restoration Committee  
Le Conseil du Saumon du Nouveau-Brunswick  
Les amis de la Kouchibouguac  
Liber Ero  
Living Lakes Canada  
Mabou River Inn  
Maliseet Nation Conservation Council  
Margaree Salmon Association  
McLean Foundation  
Meduxnekeag River Association  
Memorial University of Newfoundland  
and Labrador  
Mi'kmaq Confederacy of Prince Edward Island  
Ministère d'Agriculture, aquaculture et pêches  
Ministère de l'environnement et des gouverne-  
ments locaux du Nouveau-Brunswick  
Ministère des Forêts, de la Faune et des Parcs  
du Québec  
Ministère de l'éducation postsecondaire, de la  
formation et du travail de Nouveau-Brunswick  
Ministère de ressources naturelles et  
Développement de l'énergie  
Miramichi River Environmental  
Assessment Committee  
Miramichi Salmon Association  
Mitacs  
Morell River Management Cooperative  
Mount Stewart Consolidated School  
MRC de Portneuf  
Municipalité de Saint-Louis  
Nashwaak Watershed Association Inc.  
Nepisiguit Salmon Association  
Newfoundland & Labrador Department of  
Education, Training, and Skills Development  
Newfoundland & Labrador Department of  
Consumer and Financial Services Division  
Newfoundland & Labrador Department of  
Fisheries, Forestry, and Agriculture  
Newfoundland & Labrador  
Outfitters Association  
Newfoundland Power  
North Shore MicMac District Council  
Northeast Avalon Atlantic Coastal  
Action Program  
Nova Scotia Community College  
Nova Scotia Department of Fisheries  
and Aquaculture  
Nova Scotia Salmon Association  
Nova Scotia Salmon Association  
Adopt-A-Stream  
Nunatukavut Community Council  
Organisme de bassin versant du Saguenay  
Organisme de bassins versants de la Haute-  
Côte Nord  
Oromocto First Nation  
Oromocto River Watershed Association  
Pabineau First Nation  
Parcs Canada  
Parcs Provincial du Sentier Fundy  
Patrimoine Canadien  
Pêches et Océans Canada  
Perennia Research Inc.  
Petitcodiac Watershed Alliance Inc.  
Port Hawkesbury Paper  
Pouvoir Moisie Nipissis Inc.  
Prince Edward Island Department of  
Environment, Energy and Climate Action  
Prince Edward Island Department of  
Transportation, Infrastructure & Energy  
Prince Edward Island Department of Forests,  
Fish and Wildlife  
Prince Edward Island Department of Fisheries  
and Communities  
Prince Edward Island Employment  
Development Agency  
Prince Edward Island Jobs for Youth Program  
Prince Edward Island Post Secondary Program  
Prince Edward Island Watershed Alliance  
Prince Edward Island Watershed  
Management Fund  
Prince Edward Island Wildlife  
Conservation Fund  
Programme de développement de  
la pêche sportive  
Province du Nouveau-Brunswick  
Qalipu Mikmaq First Nation  
Quebec-Labrador Foundation  
R A Currie Biological Consultant  
Rattling Brook Salmon Restoration Committee  
Regional Service Commission 8  
Richibucto River Association  
Sackville Rivers Association  
Sage Environmental Fund  
Salmonid Preservation Association for the  
Waters of Newfoundland  
Service Canada  
Shediac Bay Watershed Association  
Société de gestion des rivières de Gaspé  
Société de Restauration et de Gestion  
de la Nouvelle  
Société de gestion de la rivière Matane  
Société du saumon de la rivière Romaine  
Société Hydro Donancona  
Souris and Area Branch of the PEI  
Wildlife Federation  
Sterling Hydrology Research Group  
Stewardship Association of Municipalities  
St. Anthony Basin Resources Inc.  
St. Ignace Golf Club  
St. Mary's First Nation  
Sussex Fish and Game Association  
Tabusintac Watershed Association  
The Confederacy of Mainland Mi'kmaq –  
Mikmaq Conservation Group  
Three Rivers Mi'kmaq Band  
Tobique First Nation  
Tobique Watershed Association  
Town of Grand Falls-Windsor  
Trout Unlimited Canada Prince County Chapter  
Tuckamore Lodge  
Unama'ki Institute of Natural Resources  
United States Geological Survey  
Université Laval  
Université du Québec à Rimouski  
Université du Québec à Chicoutimi  
University of Hull  
University of New Brunswick Fredericton  
University of New Brunswick Saint John  
University of Prince Edward Island  
Ville de Cap-Santé  
Vision H2O  
Wild Salmon Unlimited  
Willowbrook Watershed Services  
Wolastoqey Nation of New Brunswick  
Woodmillers Inc.  
Wood PLC  
World Wildlife Fund  
WSP  
Zeus Saumon